



İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü Rektörlüğü
Tümüleşik Araştırma Merkezleri Direktörlüğü (İYTE TAM)



İZMİR YÜKSEK TEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ
TÜMLEŞİK ARAŞTIRMA MERKEZLERİ DİREKTÖRLÜĞÜ
2025 YILI FAALİYET RAPORU

OCAK 2026



SUNUŞ

Türkiye'nin yegane Yüksek Teknoloji Enstitüsü olan İYTE, eğitim ve araştırmada bölgesinde lider, Türkiye'de liderliğe oynayan bir Araştırma Üniversitedir. 2022'de olduğu gibi 2023'te de YÖK'ün araştırma üniversiteleri sıralamasında ODTÜ, İTÜ ve Boğaziçi Üniversitesi'nin ardından 4. sırada yer almıştır. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu 7(d) Maddesi uyarınca YÖK tarafından onaylanarak kurulmuş olan İYTE Uygulama ve Araştırma Merkezleri, İYTE akademisyenlerine olduğu kadar akademiden ve sanayiden diğer paydaşlarına da araştırma, test ve analiz desteği sağlayan birimlerdir. Yetkin personeli ve güçlü araştırma altyapılarıyla merkezlerimiz, Enstitümüzün ülkemiz üniversiteleri arasında bugünkü ayrıcalıklı konumuna ulaşmasında büyük rol oynamış ve oynamaya devam etmektedirler.

Tümleşik Araştırma Merkezleri (TAM) Direktörlüğü, İYTE araştırma ve uygulama merkezlerinin bütünleşik bir anlayışla koordinasyonunu sağlamak ve etkin kaynak kullanan erişilebilir-entegre bir araştırma, test ve analiz altyapısı oluşturmak hedefiyle Rektörümüzün yönlendirmesi ve İYTE Senatosu'nun onayı ile 23 Ocak 2019'da kurulmuştur.

TAM Direktörlüğü'nün görevleri:

- Araştırma merkezlerinin test ve analiz sistemlerinin iç ve dış paydaşlar tarafından kolektif olarak verimli ve sürdürülebilir bir şekilde kullanımına yönelik mekan, cihaz ve personel altyapısının üst seviyede tutulması için planlamalar yapmak ve İYTE Üst Yönetimini bilgilendirmek,
 - Enstitünün öncelikleri doğrultusunda, iç ve dış paydaşlar ile ortak bilimsel ve teknolojik araştırma projelerini planlamak, merkezlerin bu projelere başvurusu ve yürütmesi konusunda yönlendirici koordinasyon görevi yapmak,
 - TAM hizmetlerinin duyurulmasını için broşürler, kitaplar, videolar, basın bildirimleri hazırlamak; eğitimler, seminerler, toplantılar, sergiler ve yarışmalar düzenlemek,
 - TAM test ve analiz hizmetlerine akademi veya endüstriden erişim için gerekli yazılımsal ve işlevsel sistemlerin kurulmasını ve işletilmesini sağlamak,
 - Mülkiyet hakları, teknoloji transferi, proje pazarları konularında TTO ile işbirliği yapmak,
 - Merkezlerin akreditasyon, standardizasyon ve sertifikasyon çalışmaları için destek vermek,
 - İYTE Merkezlerine olduğu kadar diğer iç ve dış paydaşlara hizmet verecek Araştırma Destek Altyapı ve Sistemlerini oluşturmak,
 - Yurtiçi ve yurtdışı araştırma merkezleri ve benzeri kuruluşlar ile kaynak paylaşımı konularında girişimlerde bulunmak,
- şeklinde sıralanabilir.

TAM Direktörlüğü yapısı altındaki İYTE Araştırma ve Uygulama Merkezlerinin ihtiyaçları ve yönelimleri, tüm merkez müdürlerinin doğal üyesi olduğu TAM Yönetim Kurulu'nda değerlendirilmekte, izlenmesi gereken stratejiler veya alınması gereken aksiyonlar belirlenmekte, bu konularda gerekli adımlar atılmakta veya gereği için üst yönetim bilgilendirilmektedir. Bu şekilde bir tümleşik anlayışla merkezlerimizin bir araya gelerek sundukları projeler kapsamında 2021 yılında bütçelendirilen ana cihaz alımları, son yıllarda

döviz kurunda yaşanan önemli artışlara rağmen bütçe dahilinde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bu projelerin bir çıktısı olarak Enstitümüz Rüzgar Enerjisi Meteorolojisi ve Çevresel Uygulama ve Araştırma Merkezi (RÜZMER) ve Hücrel Görüntüleme Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGÖM) gibi İYTE ‘nin öncelikli alanlarıyla iki yeni merkeze kavuşmuştur. Temmuz 2023 itibarı ile RÜZMER, Ocak 2024 itibarı ile DEHAM ve son olarak Ocak 2025 itibarı ile HÜGÖM EAS-e-TAM sistemine dahil olmuştur. 2025 yılı itibarı ile EAS-e-TAM sistemi altında faaliyet gösteren merkez sayısı 9’a çıkmıştır.

Bu altyapının etkin bir şekilde kullanılabilmesi ve TAM’ın test-analiz imkanlarına elektronik bir alış-veriş sitesi mantığı ile İYTE içi ve dışı, ulusal ve uluslararası, akademik ve sanayi camiasından herkese ulaşım imkanı sağlayan EAS-e-TAM modülü, devreye alınan 6. sürümü ile gelişimine devam etmektedir. EAS-e-TAM uygulamasının bir gerekliliği olarak eş zamanlı devreye alınan ve İYTE akademisyenlerinin tüm TAM altyapısına bedelsiz erişimini sağlayan TAM Araştırma ve Ders Kredisi sistemi sürdürülebilir bir araştırma ekosisteminin geliştirilerek devam etmesinde büyük rol oynamaktadır. EAS-e-TAM, sağladığı erişim kolaylıklarının yanı sıra, hizmet alan (şirket, üniversite, bölüm, kişi) ve hizmet veren (merkez, cihaz) bazında anlık veya istenilen aralıklarda karşılaştırmalı istatistiki analizler sunması ile karar verme süreçlerinin daha efektif ve şeffaf bir şekilde yürütülmesine önemli destek veren bir platform haline gelmiştir.

Vurgulamak gerekirse, bu süreçlerin yönetiminin, bütünleşik bir anlayışla tüm merkezlerimizin ve İYTE Rektörünün temsil edildiği TAM Yönetim Kurulu tarafından gerçekleştiriliyor olması, TAM yapılanmasını diğer üniversiteler için örnek bir model haline getirmiştir. Bunun başarılmasında en önemli faktörlerin başında, Rektörümüzün ve Araştırmalardan sorumlu Rektör Yardımcımızın vizyonu ve verdikleri desteğin geldiği özellikle belirtilmelidir.

Bu vesileyle, Tümleşik Araştırma Merkezlerinde etkin ve sürdürülebilir bir yönetim sistemi oluşturabilmek adına, TAM bünyesine dahil edilecek merkezlerin araştırma yanı sıra test ve analiz hizmeti verenlerden ibaret olması gerektiği düşünülmektedir. Bu bağlamda İYTE TAM bünyesinde yer alan ancak araştırma ve test-analiz hizmetleri EAS-e-TAM kapsamına alınamayan İYTE Merkezleri için TAM Direktörlüğü dışında “Tümleşik Toplumsal Araştırma Merkezleri Direktörlüğü” başlığı altında toplanarak ayrı bir idari yapılanma oluşturulması önerisi İYTE Üst Yönetimi tarafından benimsenerek girişimler başlatılmıştır.

Bu raporda TAM Direktörlüğü’nün 2025 yılında gerçekleştirdiği faaliyetler ile TAM çatısı altında faaliyet gösteren araştırma merkezlerinin faaliyetlerinin bütünleşik bir analizi ve daha etkin kılınmaları için öneriler yer almaktadır. İYTE Araştırma Merkezlerinin kendi faaliyetlerini irdeledikleri detaylı Merkez Faaliyet Raporları bu dökümanın eklerinde ayrıca sunulmaktadır.

İYTE Tümleşik Araştırma Merkezleri Direktörlüğü

İÇİNDEKİLER.....	Sayfa
SUNUŞ.....	2
I.GENEL BİLGİLER.....	..
I.A. MİSYON ve VİZYON.....	6
I.B. YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR.....	7
I.B.1. Yönetim Kurulu	8
I.B.2. Danışma Kurulu.....	9
I.B.3. Personel	9
I.C. DİREKTÖRLÜĞE İLİŞKİN BİLGİLER	..
I.C.1. Fiziksel Yapı.....	10
I.C.1.1. Hizmet Alanları.....	11
I.C.1.1.1. ToplamKapalıAlan(m ²).....	11
I.C.1.1.2. Akademik Personel Hizmet Alanları	12
I.C.1.1.3. İdari Personel Hizmet Alanları	13
I.C.1.1.4. Arşiv Alanları	13
I.C.1.1.5. Laboratuvar Alanları.....	14
I.C.1.1.6. Eğitim Alanları.....	14
I.C.1.1.7. Sosyal Alanlar.....	..
I.C.1.1.7.1. Toplantı – Konferans Salonları.....	14
I.C.2. Örgüt Yapısı.....	15
I.C.2.1. Teşkilat Şeması.....	15
I.C.2.2. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	16
I.C.3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları.....	17
I.C.4. İnsan Kaynaklar.....	..
I.C.4.1. 2547 Sayılı Kanunun 13-b/4 Maddesine Göre Görevlendirilen Akademik PersonelSayıları.....	19
I.C.4.1.1. Akademik PersonelSayıları.....	19
I.C.4.1.2. Yıl İçinde Göreve Başlayan Akademik Personel Sayıları	20
I.C.4.1.3. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı.....	20
I.C.4.2. 657 Sayılı Kanunun 13-b/4 Maddesine Göre Görevlendirilen İdari Personel Sayıları.....	20
I.C.4.2.1. Mevcut İdari Personel Sayıları	20
I.C.4.2.2. Yıl içinde Göreve Başlayan İdari Personel Sayıları	21
I.C.4.2.3. İdari Personelin Eğitim Durumu.....	21
I.C.4.2.4. İdari Personelin Hizmet Süresi	21
I.C.4.2.5. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	22
I.C.4.2.6. Kısmi Zamanlı Öğrenci Sayıları.....	22
I.C.5. Sunulan Hizmetler	..
I.C.5.1. Test /Analiz Hizmetleri.....	22
I.C.5.1.1. Cihaz Envanteri.....	22
I.C.5.1.2. Fiyat Listesi.....	39
I.C.5.2. İdari Hizmetler.....	39
I.C.5.3. Diğer Hizmetler	39

II.AMAÇ ve HEDEFLER.....	
II.A. TAM DİREKTÖRLÜĞÜNÜN AMAÇ ve HEDEFLERİ.....	44
II.B.TAM DİREKTÖRLÜĞÜNÜN AMAÇ VE HEDEFLERİNİN TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLERLE UYUMU	45
II.C. FAALİYET DÖNEMİNDE ÖNCELİK VERİLEN AMAÇ ve HEDEFLER	45
III.FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	
III.A. MALİ BİLGİLER.....	
III.A.1. Direktörlüğün Gelirleri.....	47
III.A.2. Direktörlüğün Giderleri	54
III.B. PERFORMANS BİLGİLERİ	56
III.B.1. Eğitim Faaliyetleri	53
III.B.1.1. Öğretim Elemanı Değişim Programlarına Katılan Öğretim Görevlisi Sayıları	
III.B.1.1.1. Ulusal	56
III.B.1.1.2. Uluslararası	56
III.B.1.2. İdari Personel Eğitim Faaliyetleri	56
III.B.2. Araştırma, Geliştirme ve Sosyal Faaliyetler	
III.B.2.1. Bilimsel Toplantılar ve Diğer Etkinlikler	57
III.B.2.1.1. Merkezler Tarafından Düzenlenen Bilimsel Toplantı ve Faaliyetler ..	57
III.B.2.1.2. Bilimsel Toplantılara-Etkinliklere Katılan Personel Sayıları	57
III.B.2.2. Bilimsel Yayın Sayıları	58
III.B.2.2.1. Merkezler Tarafından Yapılan Yayınlar	58
III.B.2.2.2. Merkezlere Atıf Yapılan Yayınlar	58
III.B.2.3. Diğer Kurumlar ile Yapılan Anlaşmalar	59
III.B.2.4. Proje Faaliyetleri.....	60
III.B.3. Test ve Analiz Hizmetlerinin Stratejik Değerlendirilmesi	60
III.B.3.1. Cihaz Bazlı Kullanım ve Gelir İstatistikleri	60
III.B.3.2. Kullanım İstatistiklerinin Değerlendirilmesi ve Planlama	61
IV. DİREKTÖRLÜĞÜN KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	
IV.A. GÜÇLÜ YÖNLER.....	62
IV.B. ZAYIFLIKLAR.....	62
IV.C. DEĞERLENDİRME	63
IV.D. ÖNERİ VE TEDBİRLER	64
EKLER	
EK 1. TAM Direktörlüğü Yönergesi (İYTE Senatosunun 03/12/2024 tarih ve 34/1 sayılı kararıyla)	
EK 2. TAM Test ve Analiz Hizmetleri Yönergesi (İYTE Senatosunun 26.11.2024 tarihli toplantısında alınan ve 33/1 sayılı kararıyla onaylanmıştır.)	
EK 3. 2025 Yılı AVİLAR Faaliyet Raporu	
EK 4. 2025 Yılı BİTEK Faaliyet Raporu	
EK 5. 2025 Yılı BİYOMER Faaliyet Raporu	
EK 6. 2025 Yılı ÇEVRE ARGE Faaliyet Raporu	
EK 7. 2025 Yılı DEHAM Faaliyet Raporu	
EK 8. 2025 Yılı HÜGÖM Faaliyet Raporu	

- EK 9. 2025 Yılı JEOMER Faaliyet Raporu
EK 10. 2025 Yılı MAM Faaliyet Raporu
EK 11. 2025 Yılı NMRM Faaliyet Raporu
EK 12. 2025 Yılı SEM Faaliyet Raporu
EK 13. 2025 Yılı RÜZMER Faaliyet Raporu
EK 14. 2025 Yılı TAMİKAM Faaliyet Raporu
EK 15. 2025 Yılı UKSM Faaliyet Raporu

EK 16. Yapı İşleri Daire Başkanlığı Tarafından İletilen Mahal - Alan Bilgileri Listesi

I.GENEL BİLGİLER

I.A. MİSYON ve VİZYON

İYTE TAM, İYTE bünyesindeki merkezlerin etkileşimini, yönetimini ve erişimini artırmak için tek çatı altında toplanması amacıyla Kalkınma Bakanlığı desteğiyle başlatılmış bir projedir.

2018 yılında 6.8 bin m² kapalı alana sahip TAM binasının tamamlanması, YÖK tarafından onaylanmış merkezlerin bu binaya taşınması ve Ocak 2019’da yönergesinin İYTE Senatosu tarafından onaylanması ile İYTE TAM Direktörlüğü yapısına evrilerek hedefine ulaşmıştır.

Misyon	İYTE Araştırma Merkezlerinin; bina, personel, cihaz ve veri altyapısının kalitesinin ve araştırmacılar tarafından erişilebilirliğinin en üst seviyede tutulabilmesi için gerekli iç ve dış koordinasyonu oluşturmak, verdikleri test ve analiz hizmetlerinin yanı sıra, araştırma projeleri geliştiren ya da bu projelere katılan birimler olmasını sağlamaktır.
Vizyon	İYTE Araştırma Merkezlerinin sağladığı bilimsel ve teknolojik hizmetlerin niteliğinin, niceliğinin ve erişilebilirliğinin iyileştirilmesi sayesinde araştırma kapasitesi ve kalitesinin yanı sıra hizmet potansiyelini ve etkisini artırarak, özelde İYTE Tümlleşik Araştırma Merkezlerinin, genelde ise İYTE’nin bir marka haline gelmesine katkıda bulunmaktadır.

I.B. YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Direktörlüğün Kuruluş Mevzuatı	İYTE Senatosu'nun 23.01.2019 tarih, 03/04 toplantı karar sayısı ile kabul edilen yönerge ile TAM Direktörlüğü kurulmuştur. Not: Bu raporun yazımı esnasında İYTE Senatosu'nun 03/12/2024 tarih ve 34/1 sayılı kararı ile revize edilmiş olan yönerge ekte sunulmuştur. Bu raporda ilgili konularda revize edilmiş olan yönerge esas alınmıştır.
Yetki, Görev ve Sorumluluklar (TAM Direktörlüğü Yönergesi'nden alınmıştır.)	TAM Direktörlüğü'nün Amacı MADDE 5 – TAM Direktörlüğünün amacı, Enstitünün araştırma kapasitesi ve kalitesinin yanı sıra, sağladığı bilimsel ve teknolojik hizmetlerin niteliğinin ve niceliğinin geliştirilmesi sayesinde tanınırlığının, etkileşiminin ve etkisinin artırılmasıdır. TAM Direktörlüğü'nün Sorumluluk Alanları MADDE 6 – Madde 5'de belirtilen amaca yönelik olarak TAM Direktörlüğü aşağıda belirtilen alanlarda faaliyetlerde bulunacaktır: a) Enstitüde kurulmuş bulunan Merkezlerde mevcut olan araştırma ve geliştirme olanaklarını merkezi bir yapı çerçevesinde koordine ederek Enstitü içinden veya kamu ve vakıf üniversiteleri, endüstri kuruluşları ve diğer kurumlardan araştırmacılar tarafından en etkin şekilde kullanımı için gerekli ortamı sağlamak. b) Enstitünün öncelikli alanları ve bütçesini gözетerek araştırmacıların ortak ihtiyaçları için gerekli olan ileri araştırma olanaklarının neler olduğunu belirlemek ve ilgili ekipman ile düzenekleri temin ederek araştırmacıların kullanımına sunmak. c) Oluşturulan araştırma ve geliştirme altyapısını en verimli ve sürdürülebilir şekilde çalışır kılmak için: i. Uzman, idari, yardımcı, destek ve güvenlik personeli sayılarını yeterli seviyede tutmak, ii. Uzman ve yardımcı personelin yurtiçi ve yurtdışı sürekli eğitimleri için imkanlar yaratmak, iii. Bakım-onarım-ayar, iyileştirme, sigortalama planlarını ve protokollerini yapmak, iv. Cihazların yer aldığı mekanların, cihazın gereksinimleri doğrultusunda eksiksiz olmasını sağlamak. ç) Yurtiçi ve yurtdışı araştırma merkezleri ile ilişkiler kurarak kaynak paylaşımı konusunda girişimlerde bulunmak; eleman değişimi programları oluşturarak karşılıklı personel görevlendirmeleri için olanak yaratmak. d) Merkezlerin kamu ve vakıf üniversiteleri, endüstri kuruluşları ve diğer kurumlarla disiplinler veya disiplinlerarası ortak bilimsel ve teknolojik projelerde lider olarak proje yürütmeleri ya da proje takımlarında yer almaları konusunda girişimlerde bulunmak. e) Kamu ve vakıf üniversiteleri, endüstri kuruluşları ve diğer kurumların Tümleşik Araştırma Merkezleri hizmetleri konusunda bilgilenmelerini ve bu hizmetlere erişebilmelerini mümkün kılmak için medya kuruluşları ile işbirliği yapmak, broşürler, kitaplar, videolar, basın bildirileri hazırlamak, çağrılı toplantılar düzenlemek. f) Merkezlerin kamu ve vakıf üniversiteleri, endüstri kuruluşları ve diğer kurumların ihtiyacı olan test, analiz, kalite kontrolleri, danışmanlık, uzmanlık, birikmişlik ihtiyaçlarına yönelik altyapıyı oluşturmak, çözümler üretmek, gerekli çalışmaları yapmak, sonuçlarını yorumlamak ve raporlarını düzenlemek.

	g) Patent, lisans anlaşmaları, teknoloji transferi, proje pazarları gibi konularda TTO ile yakın işbirliği içinde olmak; Tümleşik Araştırma Merkezleri bünyesinde geliştirilen bilgi ve teknolojinin mülkiyet haklarının alınması ve gelirinin Enstitünün araştırma ve geliştirme etkinliklerinde kullanılması için çalışmalar yapmak. h) Merkezlerin uluslararası geçerliliği olan akreditasyon, standardizasyon ve sertifikasyonları alabilmesi için gerekli çalışmaları yapmak; bu standartların tanıtılmasında ve oluşturulmasında öncülük etmek ve gerekli bütçeyi oluşturmak. i) Merkezler dahil tüm Enstitüye hizmet verecek cam, elektrik–elektronik, mekanik atölyeler ve sarf marketi gibi tesisleri bünyesinde barındıran Araştırma Destek Merkezini kurmak ve çalışır tutmak. j) Enstitünün belirlediği öncelikli alanlarda konferans, panel, kurs, seminer, kongre ve bilimsel toplantılar düzenlenmesine öncülük etmek. k) Tümleşik Araştırma Merkezleri bünyesinde yapılan çalışmaların kısa tanıtımının yapıldığı bir dergi çıkarmak ve dağıtımını sağlamak. l) Her yıl Tümleşik Araştırma Merkezleri bünyesinde yapılan çalışmaların sergilendiği ödüllü bir proje yarışması düzenlemek ve yarışmayı diğer üniversite ve araştırma kurumlarının katılımını sağlayacak şekilde geliştirmek. m) Tümleşik Araştırma Merkezleri bünyesinde yapılan çalışmalar, faaliyette olan sistemler, teknikler, analiz ve test imkanları konusunda 6 ayda bir hizmet içi veya dışı eğitim programları, kurslar, seminerler, paneller düzenlemek ve başka kuruluşlarca düzenlenenlere katılmak ve araştırma personelini mevcut teknolojiler ve Tümleşik Araştırma Merkezleri imkanları konusunda bilgilerini güncel tutmak. n) Tümleşik Araştırma Merkezleri bünyesinde yapılan kursları başarı ile tamamlayan katılımcılara sertifika vermek.
--	---

*I.B.1. Yönetim Kurulu**

Üye	Prof. Dr. Şükrü GÜLEÇ	TAM Direktörü
Üye	Prof. Dr. Mehmet DÖRDÜNCÜ	Rektörlük Temsilcisi
Üye	Prof. Dr. Tolga AYAV	BUAM Merkez Müdürü
Üye	Dr. Öğr. Üyesi Kemal DAVUT	MAM Merkez Müdürü
Üye	Doç. Dr. Dikmen YAKALI	SEM Merkez Müdürü
Üye	Prof. Dr. Alper BABA	JEOMER Merkez Müdürü
Üye	Dr. Öğr. Üyesi Hale DEMİRTEPE	ÇEVRE AR-GE Merkez Müdürü
Üye	Dr. Öğr. Üyesi Hümeysra TAŞKENT SEZGİN	BİYOMER Merkez Müdürü
Üye	Doç. Dr. Mehmet YAĞMURCUKARDEŞ	AVILAR Merkez Müdürü
Üye	Doç. Dr. Nilüfer TALU	TAMİKAM Merkez Müdürü
Üye	Dr. Öğr. Üyesi Şerife AYAZ GÜNER	UKSM Merkez Müdürü
Üye	Prof. Dr. Volkan SEYRANTEPE	DEHAM Müdürü
Üye	Prof. Dr. Sami DOĞANLAR	BİTEK Müdürü
Üye	Prof. Dr. Levent ARTOK	NMRM Müdürü

Üye Doç. Dr. Z. Haktan KARADENİZ RÜZMER Müdürü
Üye Prof. Dr. H. Güneş ÖZHAN HÜGÖM Müdürü
Raportör Dr. Öğr. Üyesi Mehmet Ali KÜÇÜKER TAM Direktör Yardımcısı
*31.12.2025 tarihi itibarıyla mevcut durum listelenmiştir.

*I.B.2. Danışma Kurulu**

Kurumu/Görevi	İsim
Araştırmalardan Sorumlu Rektör Yardımcısı	Prof. Dr. Cem ÇELEBİ
TAM Direktörü	Prof. Dr. Şükrü GÜLEÇ
Teknopark İzmir Genel Müdürü	Dr. Sinan YILMAZ
ATMOSFER Teknoloji Transfer Ofisi Yöneticisi	Burak KÖLE
Sanayi Temsilcisi	Dr. Nurten Başak DÜLGER

**31.12.2025 tarihi itibarıyla mevcut durum listelenmiştir.

*I.B.3. Personel**

İsim	Görevi / Kadrosu	Derecesi
Şeyda Horzum Şahin	Öğretim Görevlisi	Doktora
Nihan Göğüş Bağış	Öğretim Görevlisi	Doktora
Rasim Cihat Çelenk	Tekniker	Lisans
Arzu Kırım Tüysüz	Şef	Lisans
Şahismail Güzelgün	Mühendis	Lisans
Aydın Cem Kölemezli	Tekniker	Önlisans
Şeyma Ögüt	Şef	Lisans
Ş. Gülendam Tuğrul	Tekniker	Lisans
Yasemin İvgin Kılıç	Memur	Lisans
Özlem Şahin	Memur	Lise
Bilgen Odabaş	Şef	Lisans
Ümit Akdüzgün	Teknisyen	Lise
Olca Nart	Teknisyen	Önlisans

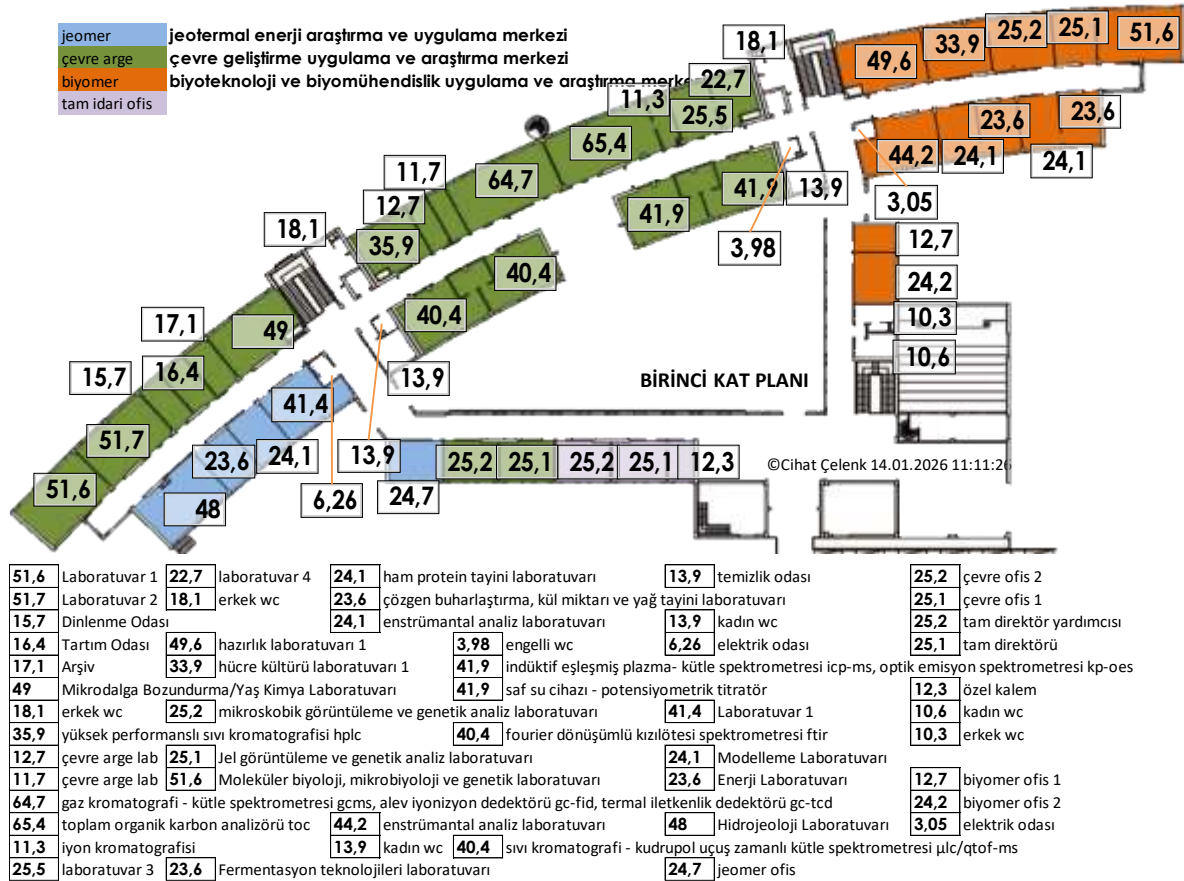
* 31.12.2025 tarihi itibarıyla mevcut durum listelenmiştir.

Mali İşler Koordinatörü Ayniyat Saymanı Mehmet Ali Örnek vefat etmiş, Öğr. Gör. Nesrin Gafaroğulları ise emekli olmuştur.

I.C. DİREKTÖRLÜĞE İLİŞKİN BİLGİLER

I.C.1. Fiziksel Yapı

2018 yılında yaklaşık 7 bin m² kapalı alana sahip TAM binasının tamamlanmasından sonra öncelikle test/analiz yapılan merkezlerin cihazlarının taşınma işlemleri tamamlanmış, 2019 yılı Ocak ayında kabul edilen yönerge doğrultusunda TAM Direktörlüğü faaliyetlerine başlamıştır. TAM Direktörlüğü İYTE Gülbahçe Yerleşkesi içerisinde bulunan kendi binasında, BİTEK ve DEHAM Moleküler Biyoloji ve Genetik Bölümü binasında bulunmaktadır. NMRM 2023 yılında TAM binasına kendilerine tahsis edilmiş yere taşınmıştır.





BİTEK (m²)

İdari Alanlar	Laboratuvar Alanları	Sosyal Alanlar	Toplam Alan
20	200	--	220

DEHAM (m²)

İdari Alanlar	Laboratuvar Alanları	Sosyal Alanlar	Toplam Alan
41	1000	--	1041

NMRM (m²)

İdari Alanlar	Laboratuvar Alanları	Sosyal Alanlar	Toplam Alan
--	50	--	50

I.C.1.1.2. Akademik Personel Hizmet Alanları

Alan Türü	Merkez (Alfabetik sıralamayla)	Oda Sayısı	Toplam Alan (m ²)	Kullanan Kişi Sayısı
Çalışma Ofisi	AVİLAR*	---		
	BİYOMER***	3	40,2	5
	ÇEVRE ARGE**	2	50	5
	JEOMER	1	25,25	2
	MAM	3	64,86	7
	NMRM*****	---		
	RÜZMER	1	65	1
	SEM*	---		
	TAMİKAM*	---		
	UKSM	1	26,08	2
	TAMD	2	38,51	3
Toplam		13	309,9	25

Alan Türü	Merkez (Alfabetik sıralamayla)	Oda Sayısı	Toplam Alan (m ²)	Kullanan Kişi Sayısı
	BİTEK*****	1	20	1
	DEHAM*****	1	30	2

Toplam		2	50	3
---------------	--	----------	-----------	----------

*Akademik personeli bulunmamaktadır/henüz atanmamıştır.

**Akademik ve idari personel aynı ofisi paylaşmaktadır.

***TAM ve bir BİYOMER personeli aynı odayı paylaşmakta olup toplamda bir defa dahil edilmiştir.

****Bir personelinin kadrosu Kimya Bölümündedir. Diğer laboratuvarlarda çalışmaktadır, ayrı ofisi yoktur.

*****Merkez TAM binasında bulunmamaktadır.

I.C.1.1.3. İdari Personel Hizmet Alanları

Alan Türü	Merkez (Alfabetik olarak sıralanmıştır.)	Oda Sayısı	Toplam Alan (m²)	Kullanan Kişi Sayısı
Çalışma Ofisi	AVİLAR**	---		
	BİYOMER*			
	BİTEK**	---		
	ÇEVRE ARGE*	1	25	3
	MAM**	---		
	NMRM**	---		
	RÜZMER**	---		
	TAMİKAM**	---		
	UKSM**	---		
	TAMD	3	73,61	11
Toplam		4	98,61	14

Alan Türü	Merkez (Alfabetik olarak sıralanmıştır.)	Oda Sayısı	Toplam Alan (m²)	Kullanan Kişi Sayısı
	DEHAM****	2	41	2
	SEM*****	1	55	2
Toplam		3	96	4

*İdari ve akademik personel aynı ofisi paylaşmaktadır.

** İdari personeli / fiilen görev yapan idari personeli bulunmuyor.

***MBG binasındalar.

****Mimarlık Fakültesi'ndedirler. SEM personeli 2 kişi olup 5 fakülte personeliyle aynı odayı paylaşmaktadır.

I.C.1.1.4. Arşiv Alanları

Alan Türü	Merkez*	Toplam Alan (m²)
ARŞİV	AVİLAR	---
	BİYOMER	---
	BİTEK	---

	ÇEVRE ARGE	---
	DEHAM	---
	JEOMER	---
	MAM	12,59
	NMRM	---
	RÜZMER	---
	SEM	---
	TAMİKAM	---
	UKSM	---
	TAM	**
Toplam		12,59

**Alfabetik olarak sıralanmıştır.

**TAM Direktörlüğü'ne ait ortak bir arşiv alanı oluşturulması için çalışmalar devam etmektedir.

I.C.1.1.5. Laboratuvar Alanları

Merkez Adı	Toplam Alan (m ²)
BİYOMER	366,08
ÇEVRE ARGE	637,44
JEOMER	144,8
MAM	493,96
NMRM	50
UKSM	208,10
TAMD*	46,9
TOPLAM	1.947,28

Merkez Adı	Toplam Alan (m ²)
BİTEK**	200
DEHAM**	1000
RÜZMER	10,351 ^A
TOPLAM	1210,351

*Oluşturulabilecek yeni laboratuvarlar için rezerve tutulmaktadır.

** TAM binasında değildir.

A: Açık hava Laboratuvarı

I.C.1.1.6. Eğitim Alanları

Sürekli Eğitim Merkezi kampüse taşındığı için ayrı bir eğitim alanları bulunmamaktadır.

I.C.1.1.7. Sosyal Alanlar

I.C.1.1.7.1. Toplantı – Konferans Salonları

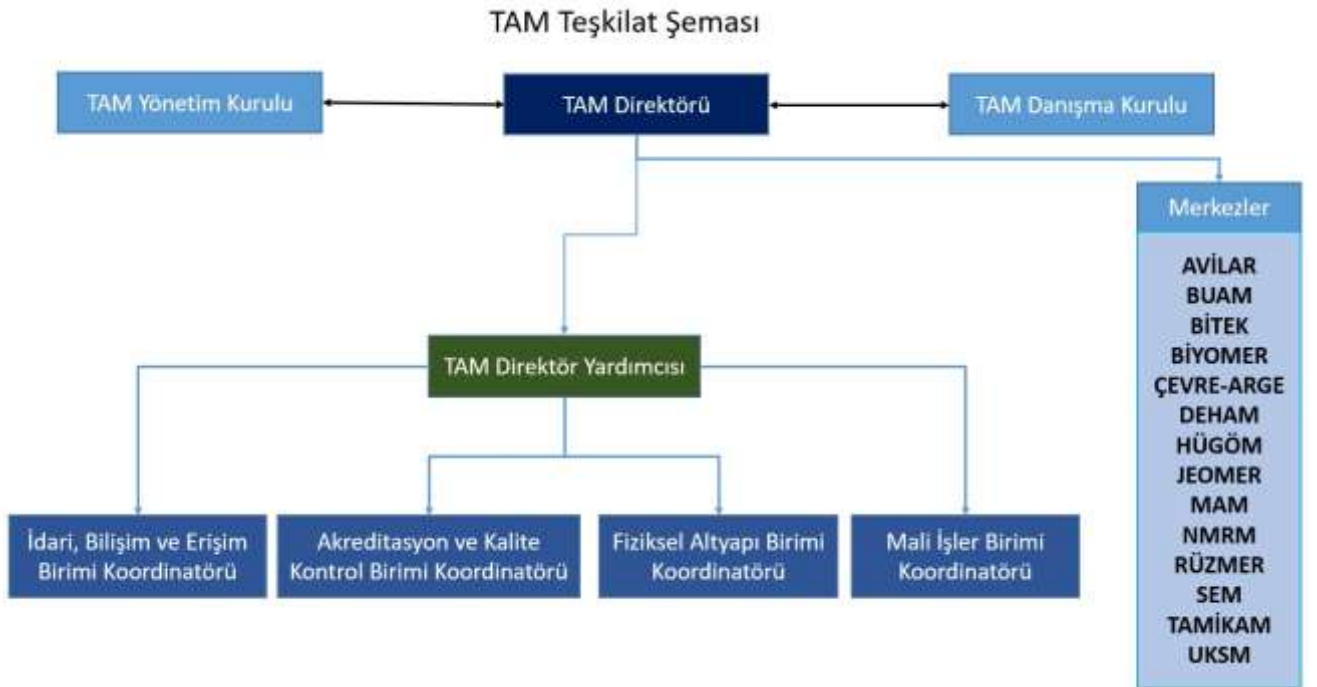
	Kapasite (Kişi)					
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	251-Üzeri
Toplantı Salonu Sayısı	1 (TAM)					
Konferans Salonu Sayısı				1 (TAM)		
Toplam	1			1		

I.C.2. Örgüt Yapısı

İYTE TAM, İYTE bünyesindeki merkezlerin etkileşimini, yönetimini ve erişimini artırmak için tek çatı altında toplanması amacıyla Kalkınma Bakanlığı desteğiyle başlatılmış bir projedir.

2018 yılında 7 bin m² kapalı alana sahip TAM binasının tamamlanması, YÖK tarafından onaylanmış merkezlerin bu binaya taşınması ve Ocak 2019'da yönergesinin İYTE Senatosu tarafından onaylanması ile İYTE TAM Direktörlüğü yapısına evrilerek hedefine ulaşmıştır.

I.C.2.1. Teşkilat Şeması



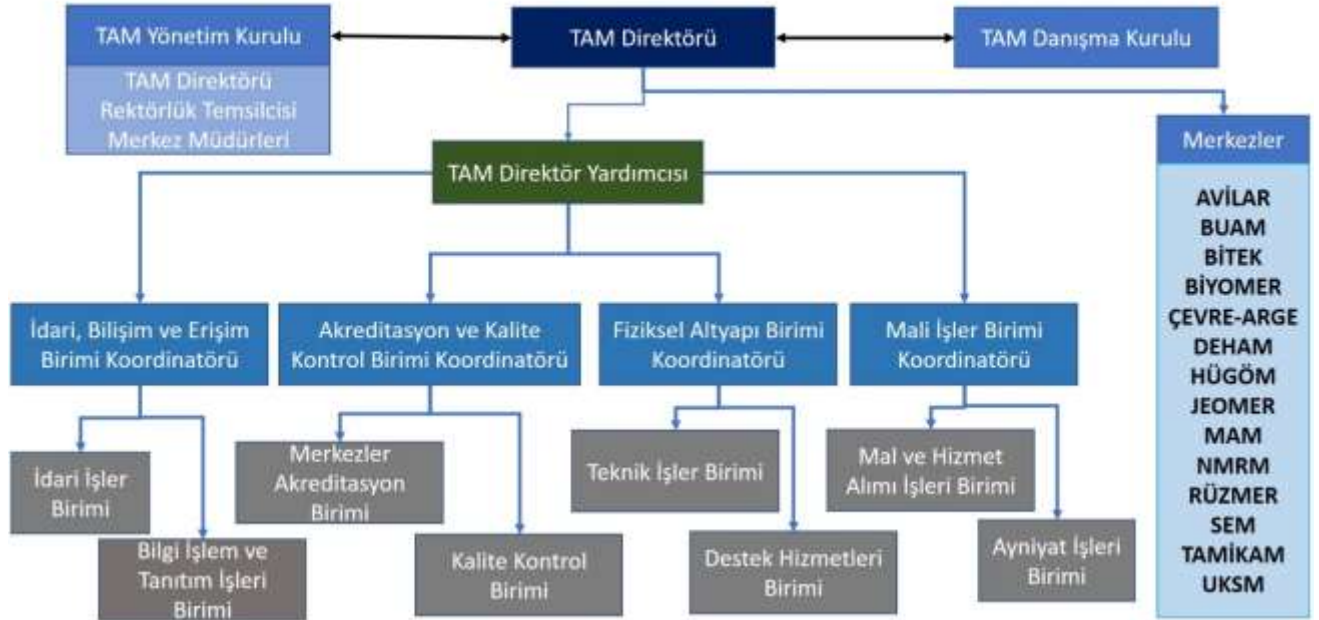
İYTE Senatosunun 10/11/2022 tarih ve 27/1 sayılı kararıyla kabul edilen TAM Direktörlüğü Yönergesi kapsamında oluşturulmuştur.

Direktörlük Personeli	Görevi/ Görev Tanımı
Prof. Dr. Şükrü Güleç	Direktör
Dr. Öğr. Üyesi Mehmet Ali Küçükler	Direktör Yardımcısı
Öğr. Gör. Dr. Şeyda Horzum Şahin	İdari, Bilişim ve Erişim Koordinatörü
Öğr. Gör. Dr. Nihan Göğüş Bağış	Akreditasyon ve Kalite Kontrol Koordinatörü
Tekniker Rasim Cihat Çelenk	Fiziksel Altyapı Koordinatörü
Şef Arzu Kırım Tüysüz	Mali İşler Koordinatörü
Mühendis Şahismail Güzelgün	Akreditasyon ve Kalite Kontrol Koordinatörlüğü
Tekniker Aydın Cem Kölemezli	Fiziksel Altyapı Koordinatörlüğü
Bilgisayar İşlet. Şeyma Öğüt	Özel Kalem
Tekniker Ş. Gülendamar Tuğrul	İdari, Bilişim ve Erişim Koordinatörlüğü
Memur Yasemin İvgin Kılıç	İdari, Bilişim ve Erişim Koordinatörlüğü
Memur Özlem Şahin	Mali İşler Koordinatörlüğü
Şef Bilgen Odabaş	Mali İşler Koordinatörlüğü
Teknisyen Ümit Akdüzgün	Mali İşler Koordinatörlüğü
Teknisyen Olcay Nart	Mali İşler Koordinatörlüğü
İlkay Dizdar	Destek Hizmetleri (TAM’da görevlendirilmiştir.)
Şaziye Sidal	Destek Hizmetleri (TAM’da görevlendirilmiştir.)
Hüseyin Kaya	Destek Hizmetleri (TAM’da görevlendirilmiştir.)

I.C.2.2. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

23 Ocak 2019’da İYTE Senatosu tarafından kabul edilen İYTE TAM Yönergesi ile kurulan İYTE TAM Direktörlüğü, bünyesinde bulunan uygulama ve araştırma merkezlerini de kapsayacak şekilde İYTE İç Kontrol Sistemine dahil edilmesi için başlatılan çalışmalar devam etmektedir. TAM Direktörlüğü koordinasyonunda tüm merkezler bu çalışmanın ilk parçası olarak teşkilat şemalarını revize ederek iş ve görev tanımlarını gözden geçirmiş, İYTE İç Kontrol Sistemine entegrasyonu için hazır hale gelmişlerdir. Aşağıda TAM Direktörlüğü için ortaya konmuş iş ve görevler görülmektedir.

TAM Teşkilat Şeması



I.C.3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Cinsi	Taşınır Kodu ¹	MERKEZ	İdari Amaçlı		Eğitim Amaçlı		Araştırma Amaçlı	
			Sayı	Toplam Kayıt Tutarı (TL)	Sayı	Toplam Kayıt Tutarı (TL)	Sayı	Toplam Kayıt Tutarı (TL)
Masaüstü bilgisayar	255.02.01.01.01.01	BİYOMER	5				18	
		ÇEVRE ARGE	2				13	
		JEOMER			1		3	
		MAM			2		9	
		TAMD	9					
		UKSM					9	
Taşınabilir bilgisayar	255.02.01.01.02	ÇEVRE ARGE	2					
		AVILAR	1					
		JEOMER			3		1	
		MAM						
		SEM	2					
		TAMD	8					

¹ Bilgi ve teknoloji kaynakları sayılarında, verilmiş olan kodlardaki taşınır kayıtları esas alınmıştır.

		RÜZMER	2				2	
		BİYOMER					1	
Kitap	255.07.02.01	MAM			4			
Projeksiyon	255.02.05.01.01	SEM			4			
		MAM			1			
		TAMD	4					
Slayt makinesi	255.02.05.01.02							
Tepegöz	255.02.05.01.02							
Episkop	255.02.05.01.03							
Barkod Okuyucu	255.02.02.01.13							
Baskı makinesi	255.02.03.99	SEM	1					
		TAMİKAM	1					
		UKSM					4	
		AVİLAR	1					
Fotokopi makinesi	255.02.03.01	BİYOMER	1					
		ÇEVRE ARGE	1					
		MAM	2					
		TAMD	1					
Faks	255.02.04.02	ÇEVRE ARGE	1					
Fotoğraf makinesi	255.02.05.04.02	MAM					1	
Kameralar	255.02.05.04.01							
Televizyonlar	255.02.05.04.02	ÇEVRE ARGE	1					
		SEM	1					
		TAMD	1					
Tarayıcılar	255.02.02.02	TAMİKAM						
Müzik setleri	255.02.05.02.01							
Mikroskop (01)	253.03.06.06.01	BİYOMER					6	
		MAM					2	
		TAMD	1					
Mikroskop (02)	253.03.06.06.02	BİYOMER					1	
DVD'ler	255.07.03.07	MAM						
Diğer ²		JEOMER					3*	
		UKSM					1	

*Taşınabilir disk

I.C.4. İnsan Kaynakları

² Taşınır programında kayıtlı olup listede yer almayan diğer bilgi ve teknoloji kaynakları yazılmıştır

I.C.4.1. 2547 Sayılı Kanunun 13-b/4 Maddesine Göre Görevlendirilen Akademik Personel Sayıları

I.C.4.1.1. Akademik Personel Sayıları

Kadro Unvanı	Merkez / TAM	Yarı Zamanlı	Başka Birimde Görevlendirilen³	Birimde Görevlendirilen⁴
Doktora Sonrası Araştırmacı	BİTEK			1
	HÜGÖM			1
Dr. Arş. Gör.	BİYOMER			1
Öğr. Gör.	NMRM			1
	RÜZMER			1
	AVİLAR *			
	BİYOMER		---	2
	ÇEVRE ARGE			3
	MAM			4
	TAMİKAM*			--
	SEM*			--
Öğr.Gör. Dr.	TAMD			2
	BİTEK			1
	BİYOMER			2
	ÇEVRE ARGE			2
	DEHAM			1
	JEOMER			1
	MAM			3
	UKSM			2
Doç.Dr.	JEOMER		---	1
TOPLAM				29

*Akademik personeli bulunmuyor / henüz atanmadı.

³ Faaliyet raporu yılında kadrosu birimde olup 13-b/4 maddesine göre başka bir birimde görevlendirilmiş olan akademik personel sayısı esas alınır.

⁴ Faaliyet raporu yılında kadrosu başka birimde olup 13-b/4 maddesine göre birimde görevlendirilmiş olan akademik personel sayısı esas alınır.

I.C.4.1.2. Yıl İçinde Göreve Başlayan Akademik Personel Sayıları

Kadro Unvanı	Merkez / TAM	Naklen	Açıktan	Diğer	Toplam
Dr.Arş.Gör.	BİYOMER			1	1

I.C.4.1.3. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Kadro Ünvanı	Merkez	Yaş Aralığı					
		21-25	26-30	31-35	36-40	41-50	51- Üzeri
Doktora Sonrası Araştırmacı	BİTEK			1			
	HÜGÖM				1		
Dr. Arş. Gör.	BİYOMER			1			
Öğretim Görevlisi	NMRM			1			
	BİYOMER					2	
	ÇEVRE ARGE					3	
	MAM				2	2	
	RÜZMER			1			
Öğretim Görevlisi Dr.	BİYOMER				1	1	
	ÇEVRE ARGE				1	1	
	BİTEK				1		
	DEHAM				1		
	JEOMER				1		
	MAM				3		
	TAMD					2	
	UKSM				1	1	
Doç.Dr.	JEOMER						1
Toplam				4	14	12	1

I.C.4.2. 657 Sayılı Kanunun 13-b/4 Maddesine Göre Görevlendirilen İdari Personel Sayıları

I.C.4.2.1 Mevcut İdari Personel Sayıları

Görevi	Merkez / TAM	Başka Kurum veya Birimde Görevlendirilen ⁵	Birimde Görevlendirilen ⁶	Faillen Görev Yapan Toplam
--------	--------------	---	--------------------------------------	----------------------------

⁵ Yılın son günü kadrosu birimde olup 13-b/4 maddesine göre başka bir kurum veya birimde görevlendirilmiş olan idari personel sayısı esas alınır.

⁶ Yılın son günü kadrosu başka birimde olup 13-b/4 maddesine göre birimde görevlendirilmiş olan idari personel sayısı esas alınır.

Tekniker	TAMD		3	3
	ÇEVRE ARGE		1	1
Biyolog	ÇEVRE ARGE		1	1
Teknisyen	TAMD		3	3
	ÇEVRE ARGE		1	1
Memur	SEM		2	2
	TAMD		5	5
	DEHAM		1	1
Mühendis	TAMD		1	1
Veteriner Hekim	DEHAM		1	1
Hayvan Bakıcısı	DEHAM		1	1
Toplam			20	20 (Genel Toplam)

I.C.4.2.2 Yıl İçinde Göreve Başlayan İdari Personel Sayıları

Kadro Unvanı	Merkez / TAMD	Naklen	Açıktan	Diğer	Toplam
Teknisyen	TAMD			2	2
Memur (Şef)	TAMD			1	1

I.C.4.2.3. İdari Personelin Eğitim Durumu

Hizmet Sınıfı	Merkez / TAM	Eğitim Derecesi				
		İlköğretim	Lise	Önlisans	Lisans	Lisansüstü
Genel İdari Hizmetler / Teknik Hizmetler	TAMD		2	1	8	
	DEHAM				2	
	SEM				1	1
	ÇEVRE ARGE			1	1	1
Sağlık Hizmetleri	DEHAM				1	
Toplam			2	2	13	2

I.C.4.2.4. İdari Personelin Hizmet Süresi

Hizmet Sınıfı	Merkez / TAM	Hizmet Süresi					
		1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri

Genel İdari Hizmetler	TAMD	1				2	1
	DEHAM		1		1		
	SEM				1	1	
Teknik Hizmetler	TAMD					4	2
	ÇEVRE ARGE	1			1	1	
Sağlık Hizmetleri	DEHAM	1					
Toplam		1	2	2	5	3	4

I.C.4.2.5. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Sınıfı	Merkez / TAM	21-25	26-30	31-35	36-40	41-50	51- Üzeri
Genel İdari Hizmetler	DEHAM				2		
	SEM			1		1	
	TAMD			2	1	1	1
Teknik Hizmetler	TAMD				1	2	1
	ÇEVRE ARGE		1		2		
Sağlık Hizmetleri	DEHAM		1				
Toplam		0	2	3	6	4	2

I.C.4.2.6. Kısmi Zamanlı Öğrenci Sayıları
Bulunmuyor.

I.C.5. Sunulan Hizmetler

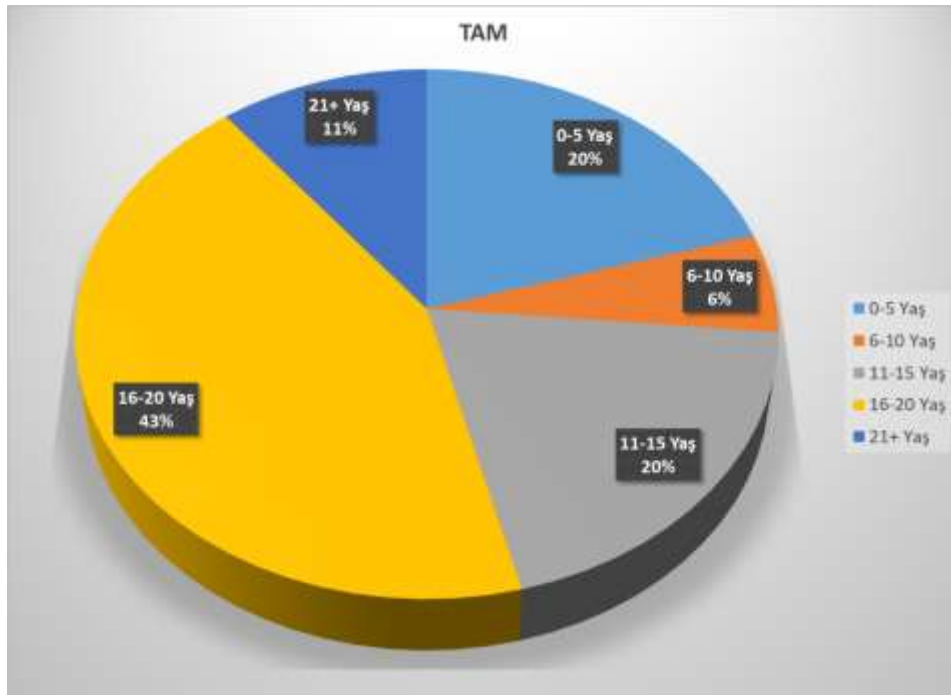
I.C.5.1. Test /Analiz Hizmetleri

I.C.5.1.1. Cihaz Envanteri

Merkezlerimiz güçlü bir cihaz altyapısına sahiptir. Bununla birlikte, mevcut cihazlar oldukça yaşlanmış durumdadır. Aşağıdaki grafikte TAM bünyesindeki merkezlerde mevcut cihazların yaş dağılımı toplu olarak verilmektedir. İzleyen sayfalarda bu cihazların merkezlere göre detaylı dağılımı sunulmaktadır.

görüldüğü gibi, cihazlarımızın %74'ü 10 yaş üzerindedir. 2023 yılında %80 olan bu oran 2024 yılında İdame ve Rüzmer projeleri kapsamında alınan yeni cihazlarla %73'e düşmüş, 2025 yılında da yine İdame ve Aüdp projeleri kapsamında alınan yeni cihazlarla bu oran %74 olarak korunmuştur. Yine aynı şekilde yeni cihaz alımlarıyla birlikte 2023 yılında %11 ve 2024 yılında %17 olan 5 yaş ve altındaki cihazların oranı %20'ye çıkmıştır.

Şekil I.C.5.1.1.1. Tümleşik Araştırma Merkezleri bünyesinde yer alan test ve analiz hizmeti veren tüm merkezlerde mevcut cihazların yaş dağılımı.

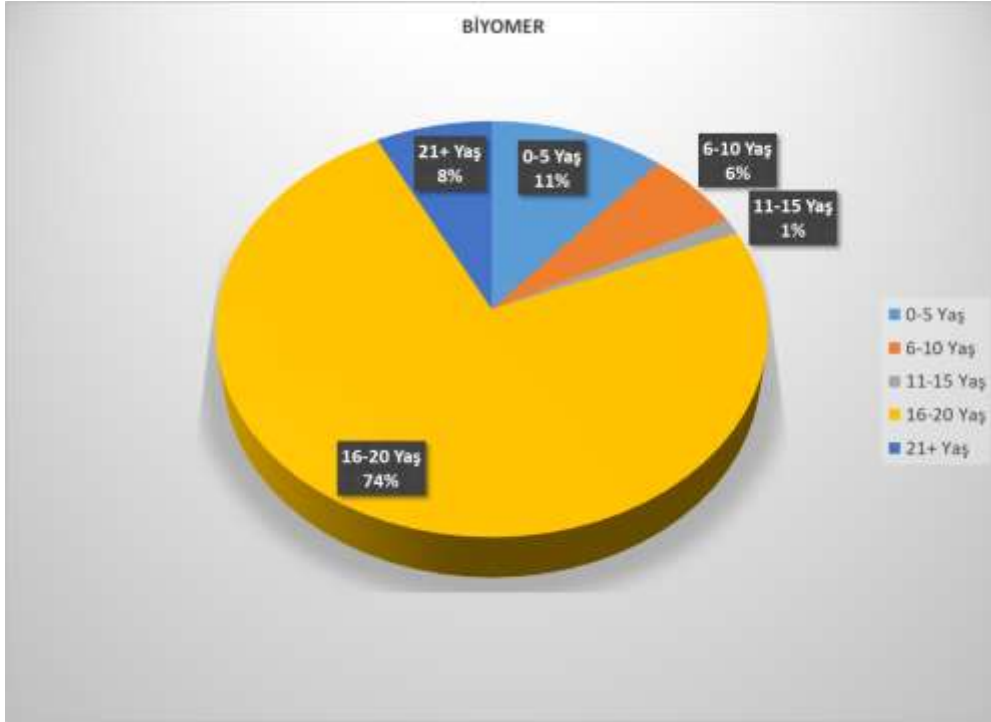


Bu bölümdeki bütün grafikler merkezlerin kullandıkları ana cihazlar temel alınarak hazırlanmıştır.

Biyoteknoloji ve Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi (BİYOMER)

BİYOMER'de mevcut cihazların listesi ve yaş dağılımı aşağıda verilmektedir.

Şekil I.C.5.1.1.2. BİYOMER'de mevcut cihazların yaş dağılımı.



Tablo I.C.5.1.1.1. BİYOMER’deki Mevcut Cihazların Listesi

Cihaz*	Marka/Modeli	Alındığı Tarih	Varsa Bakım Sözleşmesi Başlangıç Tarihi
Agaroz Jel Elektroforez Sistemi	THERMO EC340 MAXICELL PRIMO, EC330 MIDICELL PRIMO, OWL EASYCAST B1	2004	-
Jel Görüntüleme Sistemi	BIO-RAD VERSADOC 4000MP	2007	-
Jel Görüntüleme Sistemi	VILBER LOURMAT CN3000WL	2004	-
Vakum Evaporatör Sistemi	LABCONCO RAPID VAP	2008	-

Azot Protein Tayin Sistemi	GERDHART	Kjehdatherm Voyodest50S	2008	-
Bagmixer (Stomacher)	INTERSCIENCE	BAGMIXER 400	2008	-
Çalkalamalı İnkübatör	SARTORIUS	CERTOMAT BS-1	2008	-
2D Jel elektroforez Sistemi	BIO-RAD	PROTEAN IEF CELL	2008	-
Fermentör	SARTORIUS	BIOSTAT Q	2008	-
Floresan Mikroskop	ZEISS	Observer Z1	2015	-
Flow Sitometrer	BD	FACSCanto	2004	-
FTIR	PERKIN ELMER	SPECTRUM TWO DTGS UATR TWO	2014	-
Gaz Kromatografi Cihazı	PERKIN ELMER	CLARUS600	2008	-
Glove Box	LABCONCO	USA	2008	-
Güvenlik Kabini Class II	NUIARE	NU-425-4005	2007	-
Işık Mikroskobu	OLYMPUS	CX31 and CKX41	2007	-
Micro-Dismembrator	SARTORIUS	MIKRODISMEMBRATOR S	2008	-
Kül Fırını	PROTHERM	PLF 120/5	2007	-
Likit Kromatografi Cihazı (LC)	TELEDYNE ISCO	FOXY200, UA-6	2007	-
LİYOFİLİZATÖR)	LABCONCO	FREEZONE 18 and FREEZONE 6	2008	-
Mikrotom	LEICA	RM2245	2015	-
Otoklav	HIRAYAMA	HV-110 Liter and HV-50 Liter	2008	-
Thermal Cycler	BIO-RAD	C1000	2008	-
PFGE	BIO-RAD	CHEF MAPPER	2008	-
pH meter	HANNA	HI221	2007	-
pH meter	SARTORIUS	PB11	2007	-
pH stat	KYOTO ELECTRONICS	AT510	2008	-
REALTIME PCR	ROCHE	LIGHTCYCLE R 480 II	2008	-

Rotary Evaporator	HEIDOLPH	Laborota 4001 Efficient	2008	-
Protein Jel Elektroforez Sistemi	BIO-RAD	MINI PROTEAN TETRA SYSTEM and MAXI PROTEAN SYSTEM	2008	-
SpeedVac	THERMO	SAVANT ISS110	2004	-
SPR	KSV INSTRUMENTS	KSV SPR 200	2009	-
ULTRA SANTRİFÜJ	BECKMAN-COULTER	OPTIMA MAX, 150000 RPM	2008	-
UV-Spektrofotometre	SHIMADZU	UV 2450 (PC) 5	2007	-
Vakum Evaporatör	MEMMERT	VO 400	2008	-
Varioskan Mikroplaka Okuyucu	THERMO	VARIO SKAN FLASH	2008	-
Varioskan Mikroplaka Okuyucu	THERMO	VARIOSKAN LUX	2023	-
Yağ Tayini Sistemi	GERDHART	SOXTHERM	2008	-
HPLC	AGILENT TECHNOLOGIES	1200 SERIES	2008	-
Zeta-Sizer	MICROMERITICS PARTICULATE SYSTEMS	NANOPLUS-3	2015	-
NanoDrop	THERMO SCIENTIFIC	THERMO 8000	2008	-
Güvenlik Kabini Class 2	THERMO SCIENTIFIC	MSC12	2004	-
DNA Dizi Analizi Cihazı	Hitachi Applied Biosystem	Genetic Analyzer 3500	2022	-
Azot Enjeksiyonlu Evaporatör	LABCONCO	RAPIDVAP	2008	-
Çeker Ocak	KOTTERMAN	2-453GAND	2008	-
Çeker Ocak	DELTALAB	DLT	2018	-

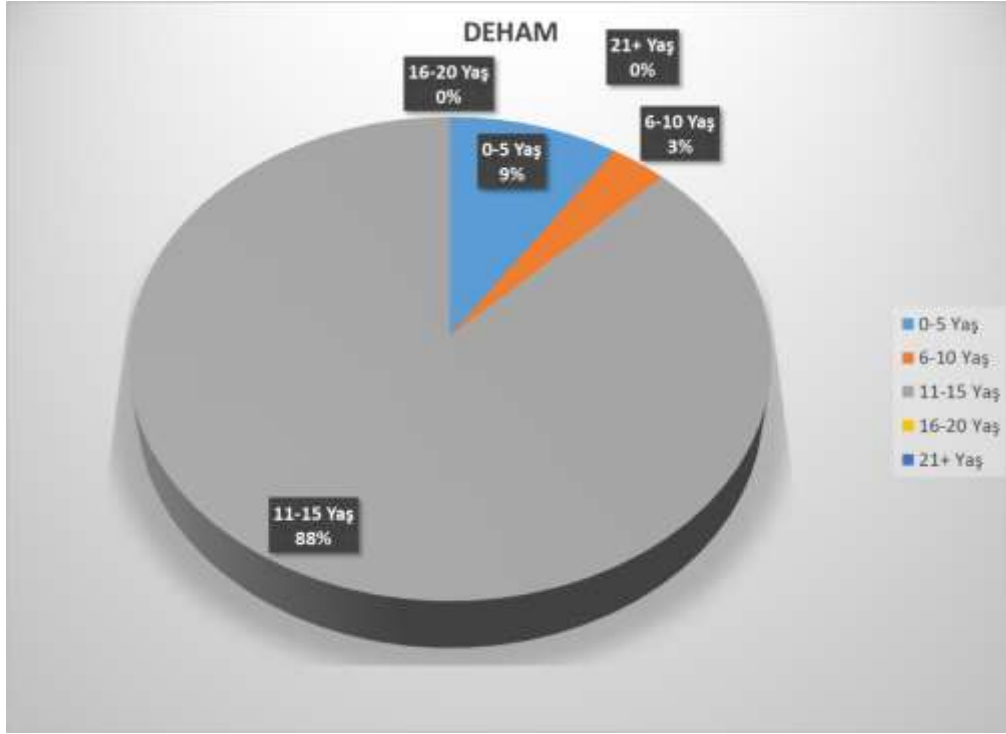
Çeker Ocak	YERLİ		2008	-
Çeker Ocak	LABCONCO	PROTECTORL ABHOOD 9840502	2008	-
Manyetik Karıştırıcı	WISESTIR	MS-MP8	2008	-
Isıtıcı Tabla	Velp Scientifica	ARE	2008	-
Isıtıcı Tabla	LabTech	ES30A	2008	-
Buzdolabı	Arçelik	No frost	2008	-
Buzdolabı	Revco	ULT1786	2006	-
Buzdolabı	HAIER	Biomedical	2016	-
Etüv	NUVE	KD400	2008	-
Etüv	LABART	DHG9240 A	2006	-
Çalkalamalı Su banyosu	Memmert	WNB.14	2008	-
Homojenizator	IKA	Ultraturrax T18 Basic	2008	-
Homojenizator	Velp Scientifica	Stirrer DLH	2008	-
Blender	Waring	8011E8	2008	-
İklimlendirme Kabini	NUVE	TK120	2008	-
İnkübatör	MEMMERT	INE500	2008	-
İnkübatör	MEMMERT	HCP108	2008	-
İnkübatör	NUVE	ES110	2008	-
Shell Freezer	LABCONCO	7949030	2008	-
Orbital Çalkalayıcı	Sartorius	Certomat BS1	2008	-

Orbital Çalkalayıcı	MaxQ	4000	2008	-
Orbital Çalkalayıcı	Edmund Buhler GMBH	SM30	2008	-
Orbital Çalkalayıcı	Boeco	Multishaker PSU20	2008	-
Membran Filtrasyon (milipore)	Millipore	Omicron 8050 Omicron 8010 Omicron8200	2008	-
Membran Filtrasyon (sartorius)	Sartorius	16824	2008	-
Ultrafiltrasyon	Sartorius Stedim	17525...001	2008	-
Elektroporator	BioRad	Micropulser	2007	-
Ultrasonik Banyo	ELMA	Elmasonic E100H	2008	-
Thermal Cycler	BioRad	T100	2025	-
Çalkalamalı İnkübatör	N-BIOTEK	NB-T205LF	2025	-
Santrifüj	HETTICH	ROTINA 380	2025	-
Soğutmalı Santrifüj	EPPENDORF	5810 R	2025	-
FPLC (Fast Protein Liquid Chromatography)	CYTIVA	AKTApure	2025	-
Dikey Buzdolabı	UĞUR	USS1200D2KL	2025	-
Dikey Buzdolabı	ARÇELİK	570477MB	2025	-

Deney Hayvanları Üretim, Bakım, Araştırma ve Uygulama Merkezi (DEHAM)

DEHAM’da mevcut cihazların listesi ve yaş dağılımı aşağıda verilmektedir.

Şekil. DEHAM’da mevcut cihazların yaş dağılımı.



Tablo. DEHAM'daki Mevcut Cihazların Listesi

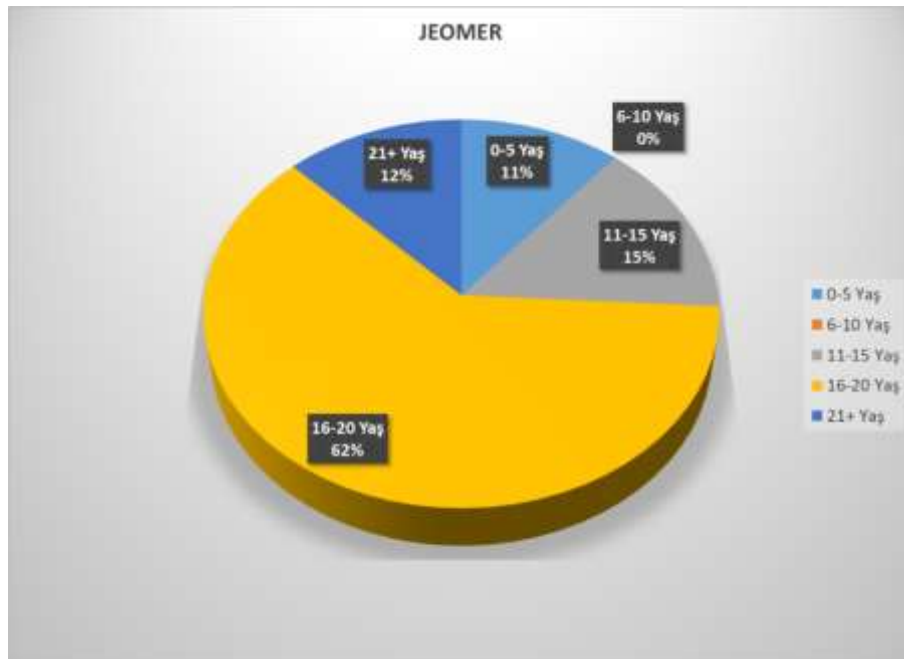
Cihaz*	Modeli	Alındığı Yıl	Varsa Bakım Sözleşmesi Başlangıç Tarihi	Bakım Sözleşmesi Süresi
Kafes yıkama sistemi(2 adet)	Öztiryakiler	2025	-	-
Otoklav	NUVE	2025	-	-
IVC kafes sistemi (4 adet)	Allentown Inc	2012	-	-
Kafes Havalandırma Sistemi (4 adet)	ECO FLO	2012	-	-
Klima	ARÇELİK	2012	-	-
İnverter Klima (3 adet)	DAİKİN	2012	-	-
İnverter Klima	BEKO	2012	-	-
Rotarod	H.APPARATUS	2012	-	-
Pasif Kaçınma Test Cihazı	H.APPARATUS	2012	-	-
Morris Su Labirenti Havuzu	H.APPARATUS	2012	-	-
Açık Alan Test Kafesia		2016	-	-
Kavrama Gücü Ölçüm Cihazı	IITC LIFE SCIENCE	2014	-	-
Sıcak/Soğuk Plaka	IITC LIFE SCIENCE	2014	-	-

Shut Avoid Vol. 1.8	HARVARD APPARATUS	2012	-	-
Panlab SMART Video Tracking System V0.3	HARVARD APPARATUS	2012	-	-
Sedacomv2.0	HARVARD APPARATUS	2012	-	-
Kamera	SONY	2012	-	-
Biyogüvenlik Kabini	-	-	-	-
CO2 'li Ötenazi Alanı	LYON	2013	-	-
Muayene Masası (veteriner)	PROMEK	2012	-	-
Ameliyat Lambası	MERIVAARA	2012	-	-
Ameliyat Sistemi	PARKLAND SCİENTİFİC	2012	-	-
Yıkama Ünitesi	HOBART	2012	-	-
Cerrahi Alet (Penset, makas, bistüri vs)	-	2012	-	-

Jeotermal Enerji Araştırma ve Uygulama Merkezi (JEOMER)

JEOMER’de mevcut cihazların listesi ve yaş dağılımı aşağıdaki tablo ve şekilde verilmektedir.

Şekil I.C.5.1.1.3. JEOMER’de Mevcut Cihazların Yaş Dağılımı



Tablo I.C.5.1.1.2. JEOMER’de Mevcut Cihazların Listesi

Cihaz Adı	Model	Alındığı Yıl	Varsa Bakım Sözleşmesi Başlangıç Tarihi	Bakım Sözleşmesi Süresi
AMERADA-Elektronik sıcaklık ve basınç ölçer	KUSTER K8 EMR 25"	2002	-	-
Isı iletkenlik ölçme cihazı	KEM QTM-500	2003	-	-
Temiz oda için Hava Temizleyici	IQ Air Cleanroom H13 Advanced Air Clean System	2005	-	-
Kanatlı termooanemometre	Extech 451126	2005	-	-
Kanatlı termooanemometre	Extech 451127	2005	-	-
Hava akımı ölçer	TSI VelociCalc Plus meters	2005	-	-
Kanal içi hız ve hacimsel debi ölçer	TSI VelociCalc Plus meters	2007	-	-
Dijital kontrollü Isıtma Banyosu	Cole-Parmer Polystat	2005	-	-
Yanma Ürünleri Analiz Cihazı	Bacharach ECA 450	2005	-	-
İletkenlik ve Tuzluluk ölçer	YSI Model 30 YSI Model	2005	-	-
Sallamalı Psikrometri	Sp100CM	2005	-	-
Çiğlenme Noktası Sıcaklığı Ölçüm cihazı	Vaisala DM 74A	2005	-	-
Kanal içi çiğlenme sıcaklığı ölçer	Vaisala DM 74A	2007	-	-
Gece görüş dürbünü		2005	-	-
Nemmetre	Cole-Parmer	2005	-	-
Dijital basınç Ölçer	Ashcroft	2005	-	-
Dijital Monometre	Modus	2005	-	-
Dijital Işınm Monitörü	Inspector Exp EW-81910-20	2005	-	-
Dijital takometre	CT-50 F8922000	2005	-	-
Termometre Kalibrasyon sistemi	Erto-Fluke hart scientific	2005	-	-
Kızıl Ötesi termometre	COLE PARMER	2005	-	-
Lazer Termometre	RAYNGER 3İ TM SERIES	2007	-	-
4 Kanallı hassas termometre	Fluke 1529 Chub-E4	2005	-	-
12 Kanallı taramalı termometre	Digi Sense 69202-30	2005	-	-
Titreşim ölçme Seti	Monarch Instrument 6400-010	2005	-	-

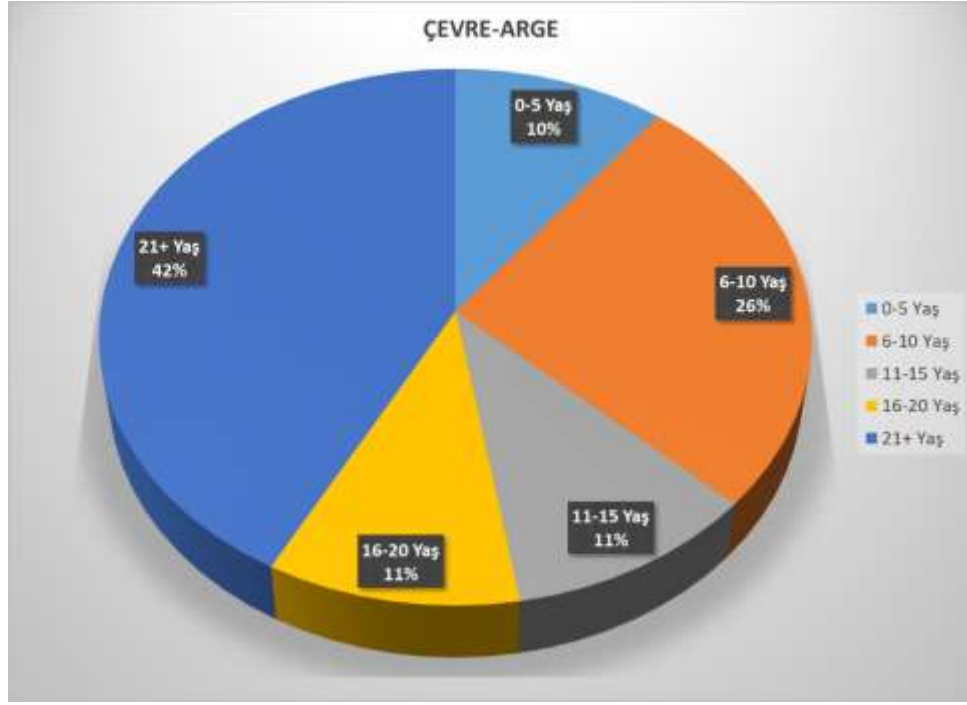
Sabit sıcaklık Viskometre banyosu	KOEHLER	2005	-	-
GPS	GARMIN ETREXVİSTA C MODEL	2005	-	-
Partikül Sayım Cihazı	CLİMET MARKA CI-450	2005	-	-
Portatif bina içi hava kalitesi monitörü	Quest / AQ5000Pro	2005	-	-
Portatif partikül madde monitörü	Haz-Dust / EPAM-500	2005	-	-
Termal kamera	FLIR SYSTEMS PM695	2005	-	-
Güç analizörü		2005	-	-
Sayısal erime noktası sıcaklığı ölçüm cihazı	Barnsted/Electrothermal IA 9100	2005	-	-
Nem Sıcaklık Kaydedici		2005	-	-
Higrotermonigraf	SATO-7012-00 AUROPA	2004	-	-
Yazıcıli thermohygrometres	HI9161-HI9261-HI91610	2004	-	-
Analog Sayısal Çevrimci, şasi ve labview paketi-Strain gage sinyal koşullayıcı modülü-Sinyal koşullayıcı		2005	-	-
Veri kayıt sistemi bağlantı modülü		2005	-	-
Radon Metre Genitron Alpha Guard P2000	AlphaGUARD PQ2000 MC50	2005	-	-
Ses Şiddeti Ölçüm Cihazı	Sper scientific 840013	2004	-	-
Diffrensiyel taramalı kalorimetre	TA instruments	2007	-	-
Isıl Konfor Ölçme Sistemi	İnnova 1221	2007	-	-
MULTİPARAMETRE Cihazı	OAKTON- ORION 5 STAR	2007	-	-
Kalorimetre		2007	-	-
Çok Amaçlı Nem Ölçer ve kiti	testo 606-1	2007	-	-
Dijital Multimeter	NETES GDM-8245	2007	-	-
Pitot Tüpü			-	-
Taşınabilir Ultrasonik (Doppler) Debi ölçer	Omega FD-613	2007	-	-
İnfrared Termometre		2007	-	-
Vizkozimetre	BROOKFIELD DV-II+Pro	2002	-	-
Stereo Zoom Mikroskop		2002	-	-
Termometre			-	-
Analitik Hassas Terazi	DENVER APX 200	2002	-	-
Manometre	0-100 mss		-	-

Datalogger 4 kanallı+4 adet sensör	AHLBORN ALMEMO 2290-8		-	-
Lux-metre	TESTO 545	2008	-	-
Elektronik Termometre Cihazı	TESTO 925	2008	-	-
Çok amaçlı nem ölçer	ETV elettronica Tessile Varese S.R.L.	2008	-	-
Buhar kapanı ölçüm cihazı	TLV Pocket Trapman	2008	-	-
Gürültü Ölçer	Norsonic	2008	-	-
Debimetre, 100-1500 ml/min	COLE PARMER	2008	-	-
Nemlendirme ünitesi	LE30P		-	-
Submersible Fluorometer C3	Turner Design C3	2011	-	-
Toprak pH Metre	Hanna HI 99121	2011	-	-
AU10 Flourometre	Turner Design	2014	-	-
Radon Gazı Ölçüm Cihazı	Duridge	2014	-	-
Silikaölçer	HACH Lange	2014	-	-
Isı iletkenlik ölçme cihazı	TA Instrument FOX314	2022	-	-
Isı iletkenlik ölçme cihazı	TA Instrument FOX50	2022	-	-
Multiparametre cihazı	HACH HQ2200	2022	-	-
Alev Fotometre cihazı	Biobase	2022	-	-
MicroGC	Agilent	2023	-	-

Çevre Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇEVRE ARGE)

ÇEVRE ARGE’de mevcut cihazların listesi ve yaş dağılımı aşağıdaki tablo ve şekilde verilmektedir.

Şekil I.C.5.1.1.4. ÇEVRE ARGE’de Mevcut Cihazların Yaş Dağılımı



Tablo I.C.5.1.1.3. ÇEVRE ARGE’de Mevcut Cihazların Listesi

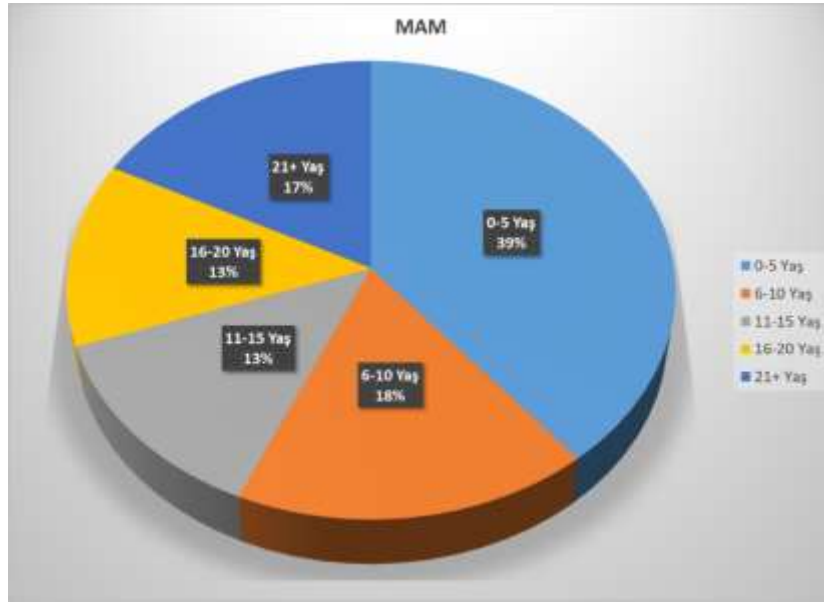
Cihaz*	Modeli	Alım Yılı	Varsa Bakım Sözleşmesi Başlangıç Tarihi	Bakım Sözleşmesi Süresi
ICP-MS -1	Agilent 7500ce	2004	-	-
ICP-MS -2	Agilent 7850	2023	-	-
ICP-OES	Agilent 5110	2018	-	-
GC-MS -1	Agilent 6890N	2002	-	-
GC-MS-2	Thermo	2011	-	-
GC-MS-3	Agilent 8890-GERSTEL MPS Robotic Pro	2023	-	-
GC-FID/TCD	Agilent	2002	-	-
IC-1	DIONEX 500	2003	-	-
IC-2	DIONEX 5000+	2016	-	-
TOC-1	Schimadzu	2003	-	-
TOC-2	Analytik Jena	2023	-	-
HPLC-1	Agilent 1100	2005	-	-
HPLC-2	Agilent 1260 Infinity II	2019	-	-
Micro LC-Q-TOF	ABSciEX	2014	-	-
FTIR	PERKIN-ELMER	2005	-	-
Potansiyometrik Titrator			-	-

	Kyoto Electronics	2003		
Döngüsel Voltametre	Metrohm 757 VA Computrace	2002	-	-
Mikrodalga Fırın-1	MARS CEM 5	2004	-	-
Mikrodalga Fırın-2	MARS CEM 6	2017	-	-
pH Metre	Mettler Toledo	2019	-	-

Malzeme ve Araştırma Merkezi (MAM)

MAM’da mevcut cihazların listesi ve yaş dağılımı aşağıdaki tablo ve şekilde verilmektedir.

Şekil I.C.5.1.1.5. MAM’da Mevcut Cihazların Yaş Dağılımı



Tablo I.C.5.1.1.4. MAM’da Mevcut Cihazların Listesi

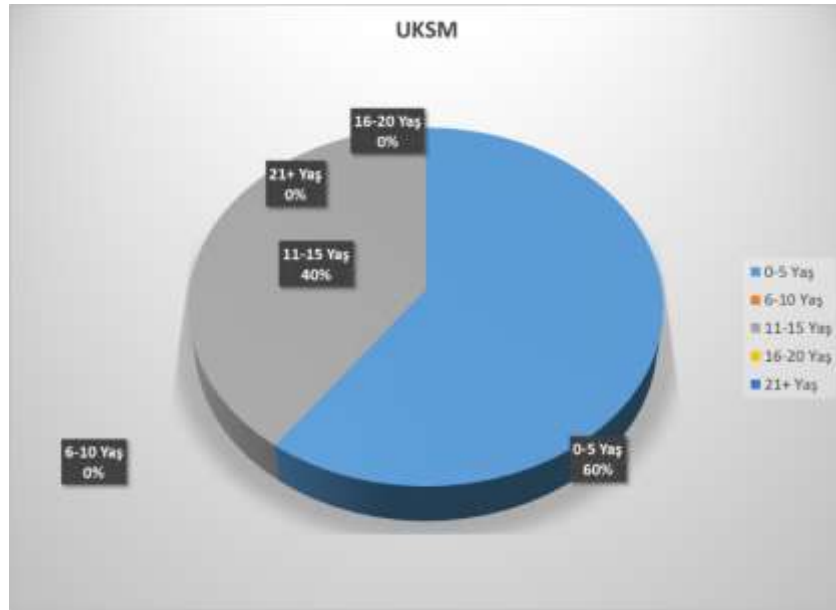
Cihaz*	Modeli	Yaşı	Varsa Bakım Sözleşmesi Başlangıç Tarihi	Bakım Sözleşmesi Süresi
SEM	Philips XL 30S FEG	2000	-	-
SEM	FEI QUANTA 250 FEG	2010	-	-
SEM	ZEISS EVO 10	2017	-	-
SEM-Dual Beam	Thermo Scientific Scios 2	2024	-	-
TEM	Thermo Scientific	2024	-	-
AFM	Bruker-MMSPM Nanoscope 8	2002	-	-

STM	NanosurfNaioSTM	2015	-	-
XRD	PhilipsX'Pert Pro	2000	-	-
XRD	Bruker D8 Advance	2024	-	-
XRD	Rigaku Miniflex-600	2025	-	-
XRF	AMATEK Spectro IQ II	2007	-	-
WDXRF	Rigaku ZSX Primus IV	2023	-	-
BET	Mikromeritics Gemini V	2006	-	-
BET	Mikromeritics Gemini V	2023	-	-
TGA	Perkin Elmer STA8000	2019	-	-
DSC	Perkin Elmer DSC600	2019	-	-
DİLATOMETRE	Linseis L75 Dikey Dilatometre	2010	-	-
SEDİGRAF	MicromeriticsSedigraph III 5120	2006	-	-
Parçacık Boyut Analiz Cihazı	Horiba Partica LA-960V2	2023	-	-
FS5	Edinburgh FS-5	2011	-	-
MTC	Schimadzu AG-I 250kN	2001	-	-
Raman Spektrometresi	Renishaw inVia Qontor	2023	-	-
Profilometre	Bruker DektakXT	2023	-	-

Ulusal Kütle Spektrometre Merkezi (UKSM)

UKSM'de mevcut cihazların listesi ve yaş dağılımı tablosu aşağıda verilmektedir.

Şekil I.C.5.1.1.6. UKSM'de Mevcut Cihazların Yaş Dağılımı



Tablo I.C.5.1.1.5.UKSM’de Mevcut Cihazların Listesi

Cihaz*	Marka	Modeli	Alındığı Tarih	Varsa Bakım Sözleşmesi Başlangıç Tarihi	Bakım Sözleşmesi Süresi
MALDI-TOF/TOF Kütle Spektrometresi	Bruker Daltonics	Autoflex III Smartbeam	2009	-	-
MALDI-TOF/TOF Kütle Spektrometresi	Bruker Daltonics	Autoflex max	2025	-	-
Üçlü Kuadropol Kütle Spektrometresi	Applied Biosystems/ ABSciex	4000 QTRAP	2009	-	-
Orbitrap Kütle Spektrometresi	Thermo Scientific	Fusion Tribrid	2021	-	-
Orbitrap Kütle Spektrometresi	Thermo Scientific	Exploris 240	2025	-	-
PDA dedektörlü Yüksek Basınçlı Sıvı Kromatografisi	Shimadzu	Prominence	2009	-	-
Nanolitre akışlı Yüksek Basınçlı Sıvı Kromatografisi	Thermo Scientific	DIONEX Ultimate 3000 RSLC	2021	-	-
Yüksek Basınçlı Sıvı Kromatografisi	Thermo Scientific	Vanquish Flex	2025	-	-
Soğutmalı Evaporatör	CHRIST	LT-105	2009	-	-
Soğutmalı Santrifüj	SIGMA	6K15	2009	-	-
Mikrosantrifüj	SIGMA	1-14	2009	-	-
Mikrosantrifüj	SIGMA	1-14	2009	-	-
Güç istasyonu	Dell	Precision 5820	2022	-	-
Depolama ünitesi	Synology	DS1621+	2022	-	-
Mini Santrifüj	Thermo Scientific	mySPIN 12 75004061	2023	-	-

*Birimdeki tüm makina – teçhizat listelenmiştir.

Nükleer Manyetik Rezonans Merkezi (NMR)

NMR Merkezinde mevcut cihaz listesi aşağıda verilmektedir.

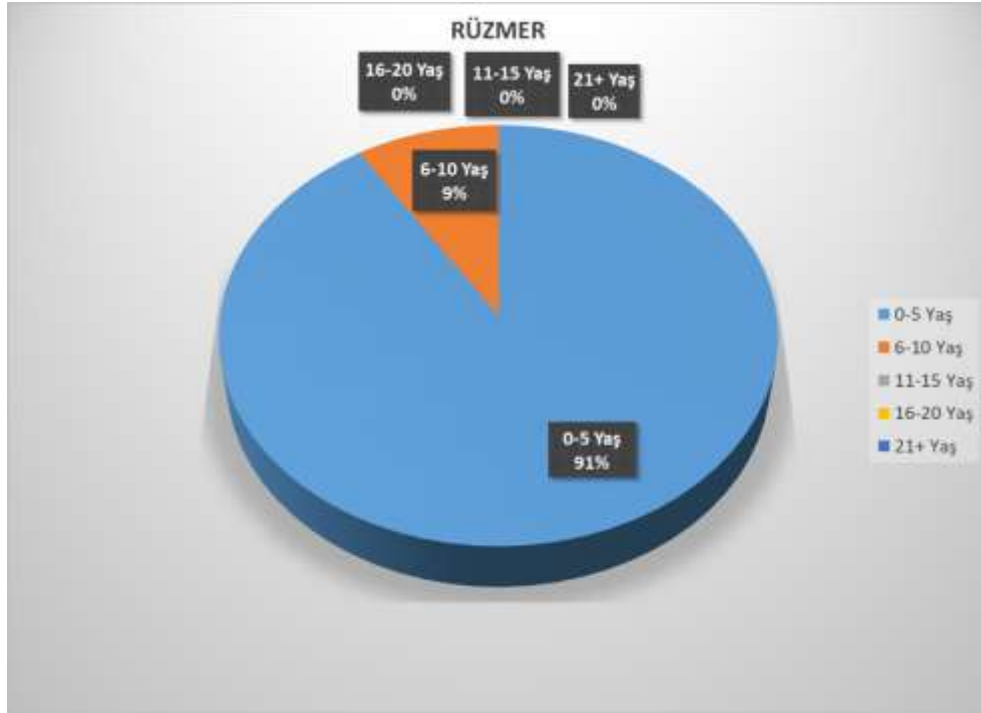
Tablo I.C.5.1.1.6. NMRM’de Mevcut Cihazların Listesi

Cihaz	Marka	Modeli	Alındığı Tarih	Varsa Bakım Sözleşmesi Başlangıç Tarihi	Bakım Sözleşmesi Süresi
NMR	Varian	400 MHz	2007	-	-

Rüzgar Enerjisi Meteorolojisi ve Çevresel Uygulama ve Araştırma Merkezi (RÜZMER)

RÜZMER’de mevcut cihazların listesi ve yaş dağılımı tablosu aşağıda verilmektedir.

Şekil I.C.5.1.1.7. RÜZMER’de Mevcut Cihazların Yaş Dağılımı



Tablo I.C.5.1.1.7. RÜZMER’de Mevcut Cihazların Listesi

Cihaz	Marka/Modeli	Alındığı Yıl	Varsa Bakım Sözleşmesi Başlangıç Tarihi	Bakım Sözleşmesi Süresi
Dikey Rüzgar Lidarı	ZX300	2023	2023	2 Yıl
Dikey Rüzgar Lidarı	ZX300	2024	2024	2 Yıl

Türbin Üstü Rüzgar Lidarı	ZXTM	2023	2023	2 Yıl
Uzun Mesafe Lidarı	StreamLine XR+	2023	2023	2 Yıl
IZTECH 101m Ölçüm Direği ve ölçüm cihazları	EGERES	2017		YOK
750 Kg Kapasiteli 01 Sınıfı Kapalı Kasa Römork* (3 adet)	DOLPHIN RÖMORK	2024		YOK
Jeneratör (3 adet)	AKSA AAP 3500E	2024		YOK

I.C.5.1.2. Fiyat Listesi

Güncellenen fiyat listeleri web sayfasında ve TAM Hizmet Kataloğunda ilan edilmektedir. Bu rapor dönemindeki analizler için 01 Ocak – 31 Aralık 2025 tarih aralığındaki fiyat listeleri geçerlidir.

I.C.5.2. İdari Hizmetler

Merkezlerin görev, yetki ve sorumlulukları çerçevesinde, temel işlevlerine yönelik faaliyetlerini sağlıklı bir biçimde yürütebilmesi için TAM Direktörlüğü tarafından aşağıdaki idari hizmetler verilmektedir:

- ✓ TAM binasının genel bakım, temizlik ve tamir hizmetleri,
- ✓ Merkezlerin sarf, makina - teçhizat vd. satınalma işlemlerinin koordinesi ve takibi,
- ✓ Merkezlerin diğer birimler ile yazışmalarının ve iletişiminin koordinesi ve takibi,
- ✓ Erasmus vb. kanallarla yurtdışına giden merkez personelinin yazışmalarının koordinesi ve takibi,
- ✓ Merkezlere yapılan ziyaret ve gezilerin koordinasyonu ve takibi,
- ✓ Merkezlerin Faaliyet Raporlarının hazırlanmasının koordine edilmesi ve düzenlenmesi,
- ✓ TAM ve merkezlerin web sayfalarının güncel olmasının sağlanması,
- ✓ Analiz talep sisteminin (EAS-e-TAM) koordinesi,
- ✓ TAM Kredisi sisteminin koordinesi ve takibi,
- ✓ TAM taşınır kayıtlarının takibi,
- ✓ TAM gelir ve gider takibi,
- ✓ Cihaz envanterlerinin tutulması,
- ✓ TAM Hizmet kataloğunun hazırlanması.
- ✓ Merkezlerin akreditasyon sürecinin yönetilmesi.

I.C.5.3. Diğer Hizmetler

2025 yılında TAM Direktörlüğü tarafından merkezlerin etkin çalışmalarının yanısıra ve iç ve dış paydaşlara yönelik olarak tanıtımlarını ve kolay erişimlerini sağlamak için aşağıdaki hizmetler sağlanmıştır:

İDARİ /TEKNİK YAPILANMA

F1: Cumhurbaşkanlığı Strateji Daire Başkanlığınca kabul edilmiş olan İYTE TAM Altyapı-İdame Projesinin 2025 yılı bütçesi ile merkezlere cihaz alımları (Thermal Cycler, Soğutmalı Santrifüj, Çalkalamalı İnkübatör, Otoklav, Kafes yıkama sistemi, vb.), hizmet alımı (Eas-e-Tam sistemi güncelleme, akreditasyon danışmanlık), sarf ve bakım-onarım harcamaları yapılmıştır.

F2: MAM ve Çevre Ar-Ge destekleriyle İZKA'ya sunulan ve kabul edilen RÜZMER projesinin 2024 yılı Kasım ayında kapatması yapılmış, 2025 yılında da İZKA denetimi gerçekleşmiştir.

F3: EAS-e-TAM'ı geliştiren CMA firması ile 2025 yılı için bir bakım sözleşmesi imzalanmıştır.

F4: Akreditasyon kapsamında gerekli olan Test/Analiz Hizmet Sözleşmesi EAS-e-TAM'da devreye alınmıştır.

F5: Numune Kabul Birimi EAS-e-TAM ile koordineli olarak çalışmaya başlamıştır.

F6: TAM test analizlerinde kullanıcı tipine göre yapılmakta olan proje bazında olacak şekilde uygulanmaya başlamıştır.

F7:

- a) HÜGÖM Ocak 2025 tarihi itibarı ile Eas-e-TAM sisteminde aktif hale gelerek analiz talepleri almaya başlamıştır.
- b) HÜGÖM 2025 TAM Hizmet Kataloğuna dahil olmuştur.

F8: Araştırma Üniversiteleri Destek Programı (AÜDP) projesi 1 Eylül 2025 tarihi itibarı ile başlamış ve bütçesi kullanıma açılmıştır.

F9: 22-24 Mayıs 2025 tarihlerinde İzmir Fuarında yapılmış olan Wenergy Fuarına TAM Direktörlüğü ve Rüzmer birlikte katılmış ve stant açmıştır.

AKREDİTASYON VE KALİTE KONTROL

F10: TAM Direktörlüğü tarafından benimsenen sürekli iyileştirme çalışmaları kapsamında 2025 yılında pilot 4 merkezde (MAM, ÇEVRE ARGE, BİYOMER, JEOMER) merkezler tarafından belirlenen birer adet stratejik test ve analizin akreditasyon çalışmaları devam etmiştir. 2025 yılında direktörlüğümüz bünyesinde akreditasyon çalışmaları kapsamında, dokümantasyon ve kontrol alanında çalışmalar gerçekleştirilmiştir:

- EAS-e-TAM test/analiz sistemimizde akreditasyon çalışmaları kapsamında incelemeler yapılmış, ve akreditasyon için gerekli birçok güncelleme gerçekleştirilmiştir. (Örnek

olarak uygulama üzerinden her kullanıcıdan Test/Analiz Sözleşmesi istenmesi ve her Test/Analiz talebi için bir Talep Formu oluşturulması gibi güncellemeler verilebilir.)

- TAM Bünyesinde “ISO/IEC 17025 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği için Genel Şartlar” akreditasyonu kapsamında kurulması gerekli olan Numune Kabul birimi oluşturulmuştur. 2025 yılı itibariyle test/analiz için gelen örnekler öncelikle Numune Kabul birimimizde kayıt altına alındıktan sonra ilgili merkezlere yönlendirilmektedir.
- TAM Direktörlüğü olarak merkezler ile eşgüdümlü çalışarak hazırlanan prosedür, form ve listelerin uygunluğu denetlenmiştir.
- Merkezlerin fiziksel ve çevresel şartlarının ilgili standart gereklilikleri karşılanmıştır.
- Çevre Arge ve Jeomer’in katıldıkları yeterlilik testleri olumlu sonuçlanmıştır.
- Kalan iki merkezimizin yeterlilik testlerine katılımı ile ilgili çalışmalar ve merkezlerin kalite dökümanlarını uygulama çalışmaları devam etmektedir.
- İç ve dış paydaşlara memnuniyet anketi yapılmıştır.
- Danışma kurulu görüş ve önerilerinin alındığı Danışma kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Anket sonuçları ve danışma kurulu görüşleri doğrultusunda iyileştirmeler belirlenmiştir.
- Yıllık iyileştirme raporu hazırlanmıştır.

TEKNİK İŞ AKIŞI/ERİŞİLEBİLİRLİK

F11: EAS-e-TAM Uygulaması iyileştirme ve geliştirme çalışmaları kapsamında akreditasyon gereklilikleri ve kullanıcıların ve uzmanların kullanımını kolaylaştırmak amacıyla uygulama içinde 2025 yılında güncelleme çalışmaları yapılmış ve kullanıma sunulmuştur. Bu kapsamda;

- Hizmet Sözleşmesinin 2026 yılında tekrar yüklenebilmesi için güncelleme yapılmıştır.
- Hizmet Sözleşmesi Onay sayfasında reddedilen sözleşmeler için red nedenini belirten mailin kullanıcıya gönderilmesi sağlanmıştır.
- Onay sayfasında listelenen satırları silebilme yetkisi ve silinenleri görebilmek için bir sekme getirilmiştir.
- Onaylanan sözleşmelerin yıl bazında gruplanabileceği bir sekme oluşturulmuştur.
- Proje Sahibi Onayı Bekliyor mailindeki Onayla butonundan bir kez onay verilebilmesi için düzenleme yapılmıştır.
- Günlük ücretlendirilen analizler için Analizler sekmesine gün bazlı analiz sekmesi eklenmiş, Raporlama kısmında da bununla ilgili güncelleme yapılmıştır.

- Fatura bilgilerinin doğru girilmesini sağlamak için fatura bilgileri ekranında kimlik numarası ve vergi numarası ile ilgili düzenleme yapılmıştır.
- Kullanıcın sisteme girdiği fatura bilgilerinin Döner Sermaye rolü tarafından doğrulanabilmesi ve eksik bilgi varsa eksiklerin ne olduğunu belirten bir mesaj yazabilecekleri bir ekran oluşturulmuştur.
- Proforma talebinde ‘Yeni Proje Başvurusunda Kullanmak İstiyorum’ seçeneği ile oluşan proformada Ödeme Yapacak Kişi/Kurum Adının kullanıcı tarafından girilebileceği bir satır eklenmiştir.
- Kurum dışı analiz talepleri için kullanıcıların adres, telefon ve e-posta adreslerini çekebileceğimiz bir Kurum Dışı bazlı raporlama ekranı oluşturulmuştur.
- İngilizce versiyonda dillerde oluşan bazı sorunlar çözülmüştür.
- Kullanıcı ana sayfada kullanıcı tipine göre oluşan filtreleme sorunu çözülmüştür.
- Sistemde pasif olarak belirttiğimiz cihazlardan analiz talep edilememesi için düzenleme yapılmıştır.
- Yıl sonunda oluşan Eas-e-TAM güvenlik ihlallerine karşı güncelleme yapılmıştır.

F12: Projelerinden TAM’a bütçe aktarımı yapan öğretim üyelerine aktardığı bütçenin %50’si kadar TAM Araştırma Kredisi tahsis edilmesi kararı uyarınca 11 öğretim üyesine 467.792 TL TAM Kredisi tahsis edilmiştir.

F13: Yayımlanan makalelerinde İYTE TAM büyesindeki merkezlere atıfta bulunulması veya referans verilmesi ve bunun belgelenerek TAM Direktörlüğü’ne başvuruda bulunan 16 öğretim üyesine 32 makale için makale başına baz kredinin %20’sine denk gelecek şekilde toplamda 198.400 TL TAM Kredisi aktarılmıştır.

F14: 2024 yılı sonunda karara bağlanan 2025 yılı test ve analiz fiyatları TAM web sayfasında, TAM 2025 Hizmet Kataloğunda ve EAS-e-TAM uygulamasında eş zamanlı olarak yayımlanmıştır.

F15: 2025 Hizmet Kataloğu basılı kopyaları hazırlanmış, iç ve dış paydaşlara dağıtımı yapılmıştır.

F16: 2026 yılı TAM Araştırma Kredisi üst limit formülü TAM Yönetim Kurulu önerisi ve İYTE Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiştir.

F17: 2026 yılı için TAM Araştırma Kredisi talep toplaması yapılmış, talepler İYTE Yönetim Kurulu’nca belirlenen ilkelere bağlı olarak değerlendirilerek 2026 yılı TAM Araştırma Kredisi tahsisleri yapılmıştır.

F18: 2024-25 Eğitim Öğretim yılı Bahar Dönemi ve 2025-26 yılı Güz Dönemi olmak üzere iki dönem için TAM Ders Kredisi tahsisleri yapılmıştır.

F19: Merkezlerin 2026 yılında devreye alacakları yeni test ve analizler ile tüm test ve analizlere ait güncellenmiş fiyatlar merkezler, TAM ve İYTE Yönetim Kurulları silsilesi üzerinden belirlenmiş ve resmi olarak yayımlanmıştır.

F20: 2026 yılı TAM Hizmet Kataloğu, güncellenmiş yeni test ve analizleri ve tüm test ve analizlere ait 2026 fiyatlarını içerecek şekilde tasarılanmış ve 1 Ocak 2026 itibarı ile TAM web sayfasında yayımlanmıştır. Kataloğun misafirlere ve kurumlara dağıtılmak üzere basılı kopyaları hazırlanmaktadır.

BİNA/GÜVENLİK/KONFOR

F21: Tüm TAM bina kullanıcılarının bina içerisinde rahat ve güvenli çalışması için rutin hizmetlerin yıl boyunca aksatılmadan düzenli olarak sunulması TAM Fiziksel Altyapı Koordinatörlüğü tarafından sağlanmıştır.

İŞBİRLİKLERİ/TANITIM

F22: TWAS-UNESCO işbirliği kapsamında, 2025 yılında İYTE'ye gelen 4 araştırmacıdan talepte bulunan 1 araştırmacı için 36.000 TL'lik miktarda fonun TAM bünyesindeki analizlerde kullanılmasına olanak sağlanmıştır.

F23: 2025 yılı içerisinde TAM Direktörlüğüne ve Merkezlere aşağıda tabloda listelenen ziyaretler gerçekleştirilmiştir:

Ziyarete Bulunan	Tarih
MÜDEK ekibinden öğrenci değerlendiricisi.	22.12.2025
İnönü Üniversitesi Rektörü ve beraberindeki heyet	12.12.2025
Amatis.nl firmasından bir heyet	04.12.2025
Uluslararası proje etkinliği kapsamında Prof. Dr. Engin Aktaş ile birlikte Almanya (FRAUNHOFER) ve Lüksemburg (LIST)'den araştırmacılar	04.12.2025
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Projesi kapsamında lise seviyesinde öğrenci grubu	27.11.2025
KOSBİ MTA-Kemalpaşa OSB Mesleki Teknik Anadolu Lisesinden 15 kişilik bir öğrenci grubu	25.11.2025
Antalya Bahçeşehir Koleji'nden bir grup öğrenci	25.11.2025
EGİAD üyesi 23 kişilik bir heyet	06.11.2025
Brunel Üniversitesi'nden bir heyet	22.10.2025

Koç Üniversitesi'nden bir heyet	23.09.2025
Kayseri Ticaret Odası Başkanı ve beraberindeki heyet	18.09.2025
Prof. Dr. Alper Baba ve beraberindeki heyet	17.09.2025
Prof. Dr. Volga Bulmuş'un Avrupa Birliği Projesi kapsamında doktora öğrencileri	09.09.2025
Azerbaycan'dan Firuza Vakfı ile imzalanan MoU anlaşması kapsamında gelen ekip	08.09.2025
Boston Üniversitesi'nden Prof. Dr. Neşe Lortlar Ünlü	04.08.2025
YÖKAK Denetimi	12.06.2025
Mühendislik Fakültesi YÖKAK öğrenci temsilcileri	08.04.2025
Anadolu Ajansı çekimi	07.03.2025
Ege Ordu Komutanı	21.01.2025
Tuva Cihangir Atasever ve TÜBİTAK'tan bir yetkili	20.01.2025

II. AMAÇ ve HEDEFLER

II.A. TAM DİREKTÖRLÜĞÜNÜN AMAÇ ve HEDEFLERİ

Tümleşik Araştırma Merkezleri Direktörlüğünün amaç ve hedefi, Bölüm I.A. da '*İYTE Tümleşik Araştırma Merkezlerini ülkede ve yurtdışında bir marka haline getirmektir.*' şeklinde özetlenen vizyonu doğrultusunda:

İYTE Araştırma Merkezlerinin araştırma, test ve analiz faaliyetlerini daha etkin, kaliteli ve erişilebilir kılmaktır. Bu amaca yönelik olarak görevi, merkezlerin test ve analiz hizmetleri vermenin yanı sıra araştırma projeleri sunan ya da bu projelere katılan birimler olmasını sağlamak ve verilen hizmetlerin kalite ve nicelik olarak üst seviyede kalmasını gözetmektir.

TAM Direktörlüğü'nün görevleri şu şekilde sıralanabilir:

- Araştırma merkezlerinin test ve analiz sistemlerinin iç ve dış paydaşlar tarafından verimli ve sürdürülebilir bir şekilde kullanımı için gerekli ekosistemi yaratmak;
- Enstitünün öncelikleri doğrultusunda, araştırmacıların ortak gereksinimi olan test ve analiz sistemlerinin oluşturulması için İYTE Üst Yönetimi ile birlikte çalışmak,
- Yurtiçi ve yurtdışı araştırma merkezleri ve benzeri kuruluşlar ile kaynak paylaşımı konularında girişimlerde bulunmak,
- Merkezlerin, iç ve dış paydaşlar ile ortak bilimsel ve teknolojik projelerde yer almaları konusunda olanakları sağlamak,
- TAM hizmetlerinin duyurulmasını için broşürler, kitaplar, videolar, basın bildirileri hazırlamak; eğitimler, seminerler, toplantılar, sergiler ve yarışmalar düzenlemek,

- Mülkiyet hakları, teknoloji transferi, proje pazarları konularında Atmosfer Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) ile işbirliği yapmak,
- Merkezlerin akreditasyon, standardizasyon ve sertifikasyon çalışmaları için destek vermek,
- İç ve dış paydaşlara hizmet verecek cam, elektrik–elektronik, mekanik atölyeler ve sarf marketi gibi araştırma destek sistemlerini oluşturmak olarak sıralanabilir.

II.B. TAM DİREKTÖRLÜĞÜNÜN AMAÇ VE HEDEFLERİNİN TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLERLE UYUMU

Bir Araştırma Üniversitesi olan İYTE’nin 2024-2028 stratejik planında; Öğretim süreçlerinin çok boyutlu, araştırma ve uygulamaya dayalı, öğrenci odaklı ve yenilikçi bir yaklaşımla gerçekleştirilmesine yönelik altyapıyı oluşturmak (A1), bilimsel araştırmalar aracılığıyla evrensel düzeyde bilgi üretmek ve katma değeri olan yenilikçi hizmet, teknoloji ve tasarım geliştirmek (A2), kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve yerleşkeyi yaşayan/doğayla dost bir “eğitim-araştırma”

laboratuvarı olarak yeniden tanımlamak (A3) şeklindeki temel amaçlarına bağlı olarak:

- H1: Hedef (H1.3): Eğitim-öğretim programlarında ulusal ve uluslararası değişim/dolaşımın geliştirilmesi,
- H2: Hedef (H2.1): Uluslararası, ulusal ve bölgesel yaygın etkisi olacak bilimsel araştırma projelerinin yürütülmesi,
- H3: Hedef (H2.2): Araştırma altyapısının güçlendirilmesi ve yetkinliğinin geliştirilmesi,
- H4: Hedef (H2.3): Uluslararası ve ulusal proje ortaklığı ve iş birlikleri aracılığıyla nitelikli bilimsel araştırma çıktılarının üretilmesi,
- H5: Hedef (H4.1): Yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde kurumsal kimliğin pekiştirilmesi ve İYTE algısının güçlendirilmesi

belli başlı hedeflerdir.

Tümleşik Araştırma Merkezleri Direktörlüğü, yukarıdaki bu hedeflere bağlı kalarak merkezlerin ‘İYTE içi ve dışı paydaşlara araştırma ve eğitim konularında test ve analiz hizmetleri vermesinin yanısıra, araştırma projeleri sunan ya da bu projelere katılan birimler olmasını sağlamak ve verilen hizmetlerin kalite ve nicelik olarak üst seviyede kalmasını gözetmek’ şeklindeki hedefi, İYTE’nin belirlediği hedeflerle birebir uyum içindedir ve TAM Direktörlüğünün kurumsal başarısı için yerine getirilmesi gereken minimum şartı oluşturmaktadır.

II.C. FAALİYET DÖNEMİNDE ÖNCELİK VERİLEN AMAÇ ve HEDEFLER

Yukarıda I.C.5.3. Diğer Hizmetler bölümünde F1-F23 başlıkları altında verilen faaliyetlerimizin İYTE TAM’ın öncelikli amaç ve hedefleri ile ne şekilde bağdaştığı ve bu amaç ve hedeflerine ölçüde karşıladığı Amaç ve Hedefler – Faaliyetler karşılaştırmalı matrisi olarak özetlenmektedir.

Tablodan görüleceği gibi H2: Hedef (H2.1): Uluslararası, ulusal ve bölgesel yaygın etkisi olacak bilimsel araştırma projelerinin yürütülmesi ile H3: Hedef (H2.2): Araştırma altyapısının güçlendirilmesi ve yetkinliğinin geliştirilmesi hedefleri birçok faaliyet tarafından karşılanırken H1: Hedef (H1.3): Eğitim-öğretim programlarında ulusal ve uluslararası değişim/dolaşımın geliştirilmesi, H4: Hedef (H2.3): Uluslararası ve ulusal proje ortaklığı ve iş birlikleri aracılığıyla nitelikli bilimsel araştırma çıktılarının üretilmesi ile H5: Hedef (H4.1): Yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde kurumsal kimliğin pekiştirilmesi ve İYTE algısının güçlendirilmesi hedeflerinin karşılanması için daha kapsamlı faaliyetlerin gerçekleştirilmesi gerekmektedir. İYTE TAM Direktörlüğü bu konudaki planlamalarını yapmaktadır.

Amaç ve Hedefler – Faaliyetler Karşılaştırmalı Matriksi

Faaliyetler / Hedefler	H1: Eğitim-öğretim programlarında ulusal ve uluslararası değişim/dolaşımın geliştirilmesi	H2: Uluslararası, ulusal ve bölgesel yaygın etkisi olacak bilimsel araştırma projelerinin yürütülmesi	H3: Araştırma altyapısının güçlendirilmesi ve yetkinliğinin geliştirilmesi	H4: Uluslararası ve ulusal proje ortaklığı ve iş birlikleri aracılığıyla nitelikli bilimsel araştırma çıktılarının üretilmesi	H5: Yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde kurumsal kimliğin pekiştirilmesi ve İYTE algısının güçlendirilmesi
F1		✓	✓		
F2		✓	✓		
F3		✓	✓		
F4		✓	✓		
F5		✓	✓		
F6		✓	✓		
F7				✓	
F8		✓		✓	
F9				✓	✓
F10		✓	✓	✓	
F11		✓	✓	✓	
F12		✓		✓	
F13		✓		✓	
F14			✓		
F15			✓	✓	✓
F16			✓		
F17		✓	✓		
F18			✓		
F19			✓		
F20			✓	✓	
F21			✓		
F22	✓				✓
F23	✓		✓		✓
TOPLAM	2	12	17	9	4

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

Aşağıdaki tablolarda merkezlerin eklerde verilen raporlarında detaylı olarak belirtilen cihaz kullanım / gelir - gider istatistikleri, tüm merkezler bazında kıyaslanabilir ve bütünleşik bir irdelemeye olanak verecek şekilde aşağıda özetlenmektedir.

III.A. MALİ BİLGİLER

III.A.1. Direktörlüğün Gelirleri

TAM bünyesindeki merkezler halihazırda ağırlıklı olarak İYTE içi araştırmacıların proje ve araştırmalarında ihtiyaç duydukları test ve analizleri yapar durumdadırlar. 2019 yılından beri BİYOMER, Çevre Arge, JEOMER ve MAM analiz taleplerini EAS-e-TAM sistemi üzerinden almakta ve analiz bilgileri burada tutulmaktadır. Eylül 2021 itibarı ile NMR Merkezi, Ocak 2022 itibarı ile UKSM, Temmuz 2023 itibarı ile RÜZMER, Ocak 2024 itibarı ile DEHAM ve son olarak Ocak 2025 itibarı ile HÜGÖM EAS-e-TAM sistemine dahil olmuş ve analiz taleplerini buradan karşılamaya başlamıştır. Analizlerin bir kısmı numune bazlı, bir kısmı saat bazlı çalışan cihazlarda yapıldığı için Analiz Sayısı ve Analiz Saati olarak ayrılarak incelenmiştir. Buna göre kurum içine ve dışına yapılan analiz durumunu gösteren tablo aşağıda verilmektedir. Görüleceği gibi, merkezlerin kurum içine yaptıkları 13.456 adet analize ilave olarak 2398 saatlik bir analiz çalışması söz konusu olmuştur. Kurum dışı için bu sayılar sırasıyla 3190 adet ve 324 saattir. Diğer bir deyişle analiz sayıları bazında kurum içi analizlerin oranı % 81, saatlik analizlerin oranı ise % 88'dir. Kurum içi adetsel ve saatsel analiz oranları İYTE TAM'ın vizyonu olan %70-30'luk araştırma desteği – döner sermaye oranına uyumluluk göstermektedir.

Merkezlerdeki Yapılan Analiz Sayıları (2025 Toplamı)

Tablo 3.1. Merkezlerin kurum içi ve dışı analiz sayısı/saati bilgileri

MERKEZ	Kurum İçi		Kurum Dışı		Toplam	
	Analiz Sayısı*	Analiz Saati**	Analiz Sayısı*	Analiz Saati**	Analiz Sayısı*	Analiz Saati**
BİYOMER	4.005	1.150	616	104	4.621	1.254
ÇEVRE ARGE	5.488	-	1.716	-	7.204	-
DEHAM	5	-	-	-	5	-
HÜGÖM	39	425	-	8	39	433
JEOMER	280	-	71	-	351	-
MAM	2.320	823	576	212	2.896	1.035
NMRM	1.146	-	117	-	1.263	-
RÜZMER***	-	-	-	-	-	-
UKSM	173	-	94	-	267	-
TOPLAM	13.456	2.398	3.190	324	16.646	2.722

*Merkezlerimizde toplamda 16.646 adet analizin yanısıra 2722 saatte tekabül eden ilave analiz yapılmıştır.

*Saat bazında çalışan cihazlarda yapılan analizlerin dışında kalan sayı bazında çalışan cihazlarda yapılan analizler.

** Sayı bazında yapılan analizlerin dışında kalan ve saat bazında çalışan cihazlarda yapılan analizler.

*** Rüzmer’de bulunan MAM cihazları envanterden çıkarıldığı için analizleri tabloda görünmemektedir.

Tablodaki veriler EAS-e-TAM sisteminden raporlama yapılarak alınmıştır. Tabloda bahsi geçen analizlerin tipinin, süresinin, maliyetinin farklılıkları düşünüldüğünde, analiz sayıları üzerinden birebir karşılaştırmanın sağlıklı olmadığı açıktır.

TAM Gelir Tablosu

(Detaylar Merkez faaliyet raporlarında verilmektedir; Tablodaki Döner Sermaye TL miktarları KDV DAHİL olarak verilmiştir)

Tablo 3.2. Merkezlerin Döner Sermaye ve TAM Kredisi kullanım bilgileri

MERKEZ	Döner Sermaye * (TL)	TAM Kredisi (TL)	Genel Toplam (TL)
BİYOMER	380.168	3.048.150	3.428.318
ÇEVRE ARGE	1.538.776	2.324.235	3.863.010
DEHAM	1.075	-	1.075
HÜGÖM	9.564	564.800	574.364
JEOMER	101.292	226.286	327.578
MAM	1.757.316	4.712.990	6.470.306
NMRM	225.542	483.710	709.252
RÜZMER	-	-	-
UKSM	516.984	842.700	1.359.684
BİTEK	-	-	-
SEM	29.000	-	29.000
TAMİKAM	-	-	-
TOPLAM	4.559.717	12.202.870	16.762.587
ORAN	27	73	100

**2025 yılında merkezler adına Döner Sermayeye aktarılan tutarları göstermektedir. (Henüz analizleri yapılmamış ve projelerden toplu olarak aktarılmış tutarları da içermektedir.)*

TAM Kredisi sistemi, merkezlerin ürettikleri gelirlerin hangi oranda nakdi gelir (döner sermaye) ve hangi oranda TAM Kredisi şeklinde gerçekleştiğinin kıyaslanmasına olanak vermektedir. 2025 yılı için merkezlerin toplamda ürettikleri gelir, 16,8 milyon TL civarındadır. Bu gelirin yaklaşık 4,6 milyon TL’si döner sermaye, 12,2 milyon TL karşılığı TAM kredisidir. Döner sermayeye yatırılan 4.559.717 TL’nin 4.203.082 TL’si karşılığında analiz 2025 yılı içinde yapılmış olup kalan tutar bakiye olarak hesaplarımızdadır.

Kurum içi analiz gelirlerini ifade eden İYTE TAM kredisinin toplam gelire olan %73 lük oranı, İYTE TAM’ın vizyonu olan %70-30’luk kurum içi araştırma desteği – döner sermaye oranına birebir uyumluluk göstermektedir.

TAM KREDİSİ KULLANIM İSTATİSTİKLERİ

Tümleşik Araştırma Merkezlerinde Eas-e-TAM analiz talep toplama sistemi üzerinden yaptırılan analizler için İYTE Rektörlüğü tarafından Öğretim Üyelerine tahsis edilen TAM Kredilerinin 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 döneminde kullanımları ile ilgili istatistikler bu raporda sunulmaktadır.

TAM Kredisi Tanımı

İYTE Rektörlüğü tarafından İYTE Öğretim Üyelerine TAM Araştırma Kredisi, TAM Ders Kredisi ve TAM Merkez Kredisi olmak üzere 3 farklı kategoride TAM Araştırma Kredisi tahsisi yapılmaktadır:

1. TAM Araştırma Kredisi: İYTE Öğretim Üyelerine araştırmalarında kullanmaları için verilen kredidir. TAM Araştırma Kredisi ataması yapılırken Akademik Teşvik Puanı, Yüksek Lisans Öğrenci sayısı, Doktora Öğrenci Sayısı ve Doktora Sonrası Araştırmacı sayısı baz alınarak aşağıdaki formül ile bir üst limit belirlenmiştir. 2025 yılında bu üst limit formülünde kullanılacak baz kredi ve diğer çarpanlar aşağıdaki şekli ile belirlenmiştir:

$$\text{Üst Limit (TL)} = 31.000 \text{ B.K} + 850 \times \text{A.T.P} + 9000 \times \text{YL} + 27.000 \times \text{Dr} + 36.000 \times \text{PD}$$

B.K = Baz Kredi

A.T.P = 2023 yılı Akademik Teşvik Puanı

YL = Danışmanı olunan Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı

Dr = Danışmanı olunan Doktora Öğrenci Sayısı

PD* = Doktora Sonrası Araştırmacı Sayısı

**Doktora Sonrası araştırmacı; AB, TÜBİTAK vb. Projelerin bursiyeri veya TWAS-UNESCO vb. Kurumların verdiği destek kapsamında araştırmacı olarak İYTE'ye gelen akademisyenleri ifade etmektedir.*

Belirlenen bu üst limite göre talepleri üst limitin altında kalanlara talepleri kadar, talepleri üst limitin üzerinde olanlara üst limit miktarı kadar TAM Araştırma Kredisi tahsisi yapılmıştır.

2. TAM Ders Kredisi: Lisans ve lisansüstü bölümlerde, tüm sınıf mevcudunun katıldığı uygulamalı dersler kapsamında TAM altyapısının kullanılması için verilen kredidir.

Dersin sorumlusu öğretim üyesi Akademik Takvim içinde açılan uygulamalı dersler için TAM Direktörlüğüne proforma fatura ile talepte bulunur. Talepler TAM Yönetim Kurulunda değerlendirilir ve öğretim üyesinin kullanmayı belirttiği merkez müdürlerinin onayı alınarak ilgili ders için Ders Kredisi tahsisi yapılır. Ders Kredilerinin tahsisi güz/bahar dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılır dönem bitiminde kullanılmayan miktarlar silinir. 2025 yılı Faaliyet Raporu 2024-25 yılı Bahar dönemi ve 2025-26 yılı Güz dönemi dersleri için tahsis edilen Ders Kredisi kullanımlarını içermektedir.

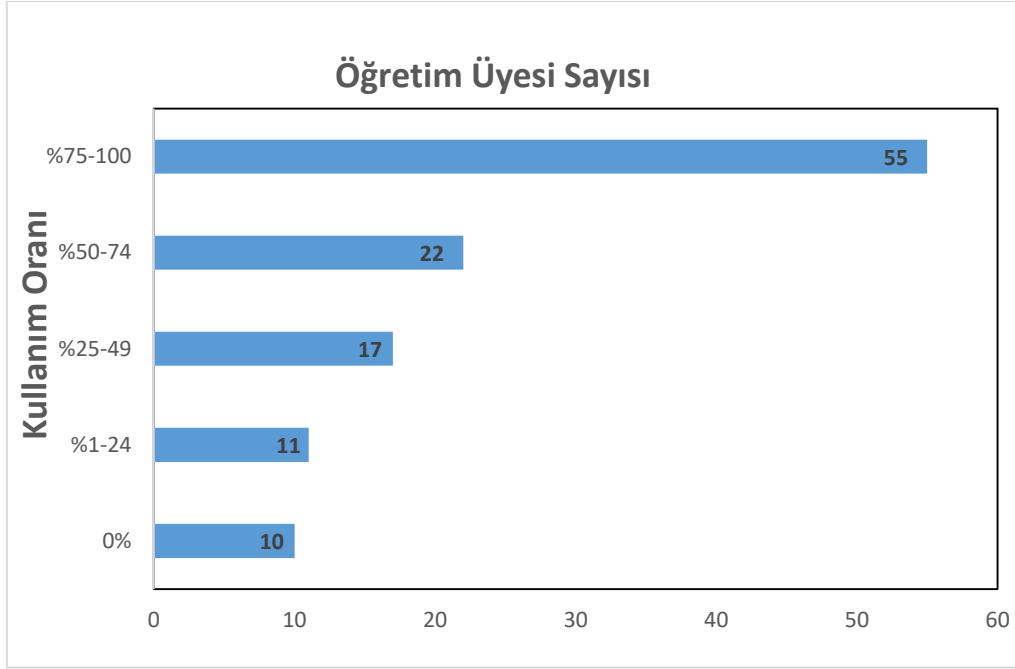
3. TAM Merkez Kredisi: Merkez müdürlerine ve TAM Direktörüne, potansiyel hizmet alıcılarının ön analizlerini yaptırabilmeleri için verilen kredidir.

Merkez Müdürlerine TAM Yönetim Kurulu ve İYTE Yönetim Kurulu Kararı ile 2024 yılından itibaren öğretim üyelerine 1 baz kredi miktarı kadar Merkez Kredisi tanımlanması kararı verilmiştir. Buna göre 2025 yılı için Merkez Müdürlerine 31.000 TL Merkez Kredisi tahsis edilmiştir.

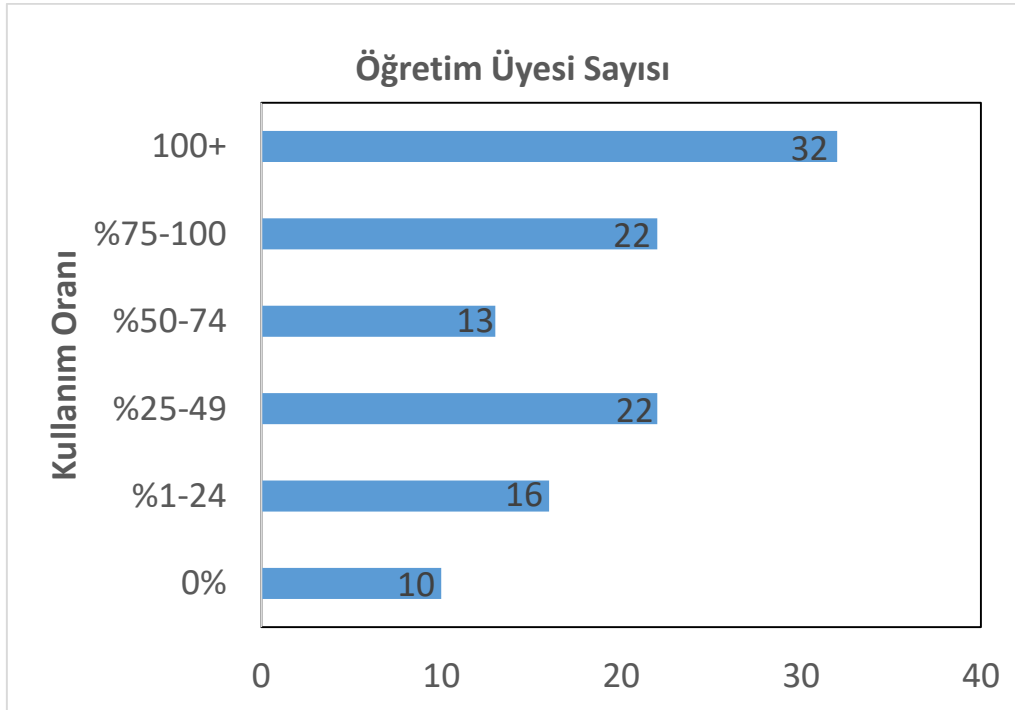
TAM Kredisi Kullanım Bilgileri

TAM Araştırma Kredisine talepte bulunan 116 Öğretim Üyesinden 1 tanesi Eas-e-TAM'a kayıt olmadığı için TAM Kredisi kendisine tanımlanamıştır. Eas-e-TAM üzerinden proje oluşturan ve TAM Kredisi tanımlanan 115 Öğretim Üyesinden 10 tanesi de hiç kullanım yapmamıştır. Kullanımda bulunan 105 Öğretim Üyesinden 77 kişi %50 ve üzeri, 28 kişi ise %50'nin altında kullanım yapmıştır. Ayrıca bir öğretim üyesi (Ş*** H*** Y***) 2025 yılı TAM Kredisi talebinde bulunmamış ancak Tübitak projesinden hizmet alımı olarak TAM'a bakiye aktarımı için hediye TAM Kredisi tanımlaması yapılmıştır. Buna ek olarak BİOTİN projesi kapsamında TAM'da eğitim ve analizlerde kullanılması için proje koordinatörü olan öğretim üyesine (V*** B*** Z***) TAM Kredisi tanımlaması yapılmıştır. Bu verilere göre 1 yıllık dönem için TAM Araştırma Kredisi Kullanım Oranı %71 olarak belirlenmiştir. Tahsis edilen tutara göre kullanım oranlarını gösteren grafik Şekil 1.'de verilmiştir. Bu dönem içinde 4 öğretim üyesi TAM Kredisi üst limit miktarını aşarak ek talepleri İYTE Yönetim Kurulunda değerlendirilmiş ve toplamda 877.000 TL ek TAM Kredisi tahsis edilmiştir.

Ayrıca öğretim üyelerinin belirlenmiş olan üst limitlerine göre karşılaştırmalı olarak kullanım oranlarını gösteren grafik Şekil 2'de verilmiştir. Grafikten görüldüğü gibi 16 kişi taleplerine rağmen üst limitlerinin %25'inin altında kullanım yaparken, 32 kişi limitlerini aşarak toplamda 6.958.634 TL TAM Araştırma Kredisi kullanımı ile toplam TAM Araştırma Kredisi kullanımının %59'unu kullanmıştır.



Şekil 1. 2025 yılında tahsis edilen TAM Araştırma Kredisine göre kullanım oranlarının öğretim üyesi sayısına karşı grafiği.



Şekil 2. Hesaplanan üst limite göre kullanım oranı grafiği.

Bundan başka Ders Kredilerinin tahsisi Akademik Takvim ile uygun olarak 2024-25 yılı Bahar dönemi ve 2025-26 yılı Güz dönemi için yapılmıştır. 2024-25 yılı Bahar döneminde 10 ders için toplamda 271.375 TL Ders Kredisi tahsis edilmiştir. Bu ders kredilerinin 7 tanesi için toplamda 88.770 TL kullanılarak bu dönemde %33'lük kullanım oranı elde edilmiştir. 2024-25 yılı Güz döneminde 10 ders için toplamda 166.630 TL Ders Kredisi tahsis edilmiştir. Bu derslerden 1 ders için hiç kullanım yapılmamış geri kalan 9 ders için toplamda 100.740 TL'lik kullanım ile %61'lik kullanım oranı elde edilmiştir. Böylece 2025 yılında toplamda 20 ders için 438.005 TL Ders Kredisi tahsis edilmiş ve bunun 189.510 TL'si kullanılarak %43 kullanım oranı elde edilmiştir.

Ayrıca 7 Merkez Müdürü ve TAM Direktörüne tahsis edilen toplamda 251.800 TL Merkez Kredisinin 120.600 TL'si kullanılarak %48'lik kullanım yapılmıştır.

Buna göre özetleyecek olursak 2025 yılında Öğretim Üyelerine tahsis edilen TAM Kredileri şu şekildedir:

TAM Araştırma Kredisi: 117 Öğretim Üyesine toplam 16.676.038 TL

Ders Kredisi: 20 ders için toplam 438.005 TL

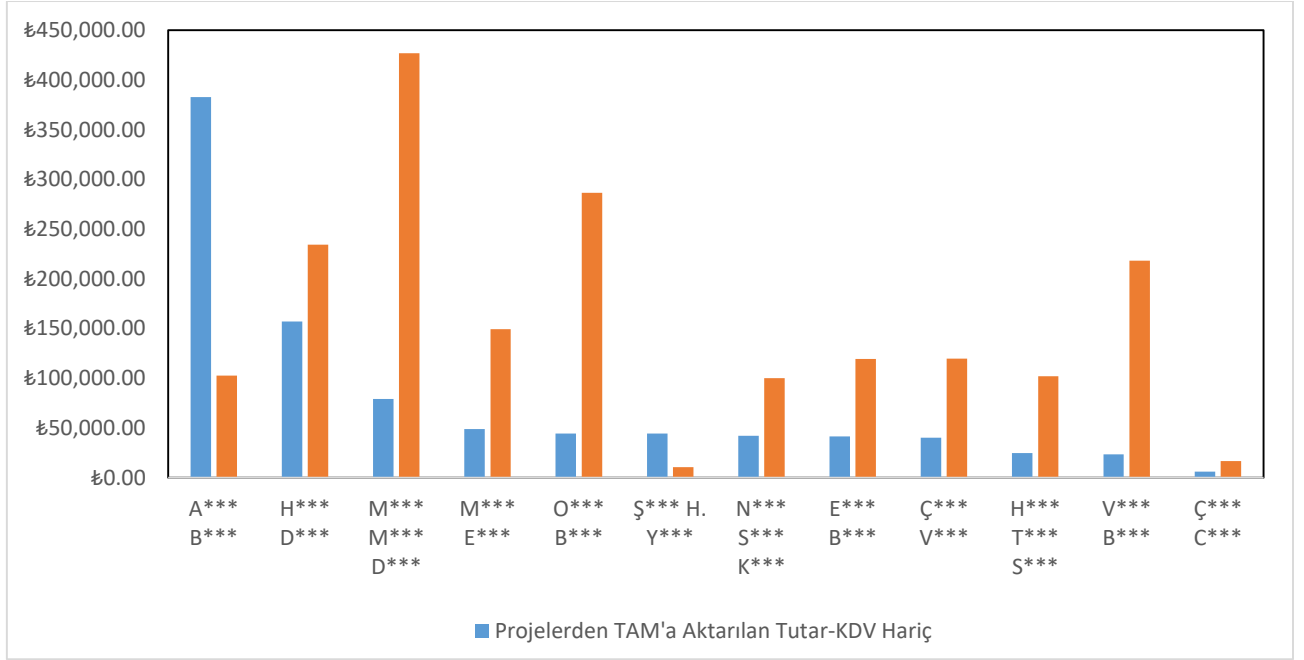
Merkez Kredisi: 7 Merkez Müdürü ve TAM Direktörüne toplam 251.800TL

Bu bağlamda 2025 yılında bu 3 kredinin toplamı **17.365.843 TL** TAM Kredisi tahsisi yapılmış ve %70'lik miktarı kullanılmıştır (Tablo 1).

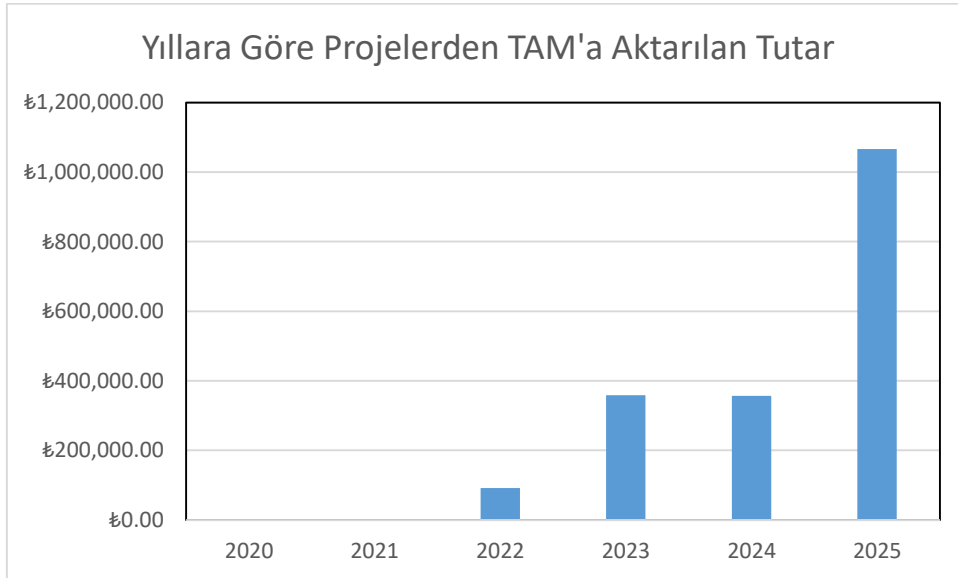
Tablo 3.3. 2025 yılı TAM Kredisi tahsis ve kullanım bilgileri.

	TAM Araştırma Kredisi (TL)	TAM Ders Kredisi (TL)	TAM Merkez Kredisi (TL)	Toplam TAM Kredisi (TL)
Tahsis Edilen Kredi (TL)	16.676.038	438.005	251.800	17.365.843
Kullanılan Kredi (TL)	11.873.428	189.510	120.600	12.183.538
Kullanım Oranı (%)	71	43	48	70

2025 yılında 12 öğretim üyesi tarafından Eas-e-TAM'da yer alan TÜBİTAK, BAP ve diğer proje tiplerine sahip projelere toplamda 935.584 TL (KDV Hariç) bütçe aktarımı yapılmıştır. Projelerinden bütçe aktarımı yapan bu öğretim üyelerinin 2025 yılındaki TAM Kredisi kullanımları toplamı 1.887.748 TL'dir. Şekil 3'deki grafikte İYTE öğretim üyelerinin TAM Araştırma Kredisi kullanımları ile projelerden TAM'a aktarılan tutarların karşılaştırılması verilmiştir. Grafikte sadece projesi olup TAM'dan hizmet alımı yapan öğretim üyeleri görülmektedir. Ayrıca projelerinden TAM'a bütçe aktaran 12 öğretim üyesine aktardıkları tutarın %50'si kadar toplamda 467.792 TL TAM Araştırma Kredisi tahsis edilmiştir.



Şekil 3. 2025 yılında öğretim üyelerinin TÜBİTAK, BAP vd. proje bütçelerinden TAM'a aktardığı kaynak miktarı ve kullandığı TAM Araştırma Kredisini karşılaştırılması. (Bu grafikte projesi olup para aktarımı yapmayan öğretim üyeleri görünmemektedir. Proje bilgileri BAP Koordinatörlüğü tarafından sağlanmadığı için burada belirtilememektedir.)



Şekil 4. İYTE öğretim üyelerinin projelerden TAM'a aktardığı toplam miktarın yıllara göre gösterimi.

Sonuç ve Değerlendirme

İYTE Rektörlüğü tarafından, 116 Öğretim Üyesine 2025 yılında geçerli olmak üzere TAM Kredisi tahsis yapılmıştır. Tahsis edilen krediler Eas-e-TAM analiz talep sisteminde Öğretim Üyelerinin oluşturduğu TAM Kredisi projelerine aktarılmıştır. 116 Öğretim Üyesinden 1 tanesi Eas-e-TAM sistemine kayıt olmadığı için tahsis edilen tutar kendisine tanımlanamamıştır. Bunun yanında TAM Kredisi tahsis edilen 10 Öğretim Üyesi ise hiç kullanımda bulunmamıştır. Ayrıca 2025 yılında TAM Kredisi talebinde bulunmayan ancak Tübitak projesinden hizmet alımı olarak TAM'a bakiye aktarımı yapan öğretim üyesine verilen hediye TAM Kredisi ve BİOTİN projesi kapsamında TAM'da eğitim ve analizlerde kullanılması için proje koordinatörü olan öğretim üyesine verilen TAM Kredisi ile birlikte toplamda 117 öğretim üyesi analiz talebinde TAM Araştırma Kredilerini kullanmıştır. Bu dönem için 117 Öğretim Üyesine tahsis edilen TAM Araştırma Kredisinin kullanım oranı %71 olarak hesaplanmıştır.

2025 yılında TAM Araştırma Kredisi, Ders Kredisi ve Merkez Kredisi toplamı olarak 17.365.843 TL TAM Kredisi tahsis edilmiş olup bu tutarın %70'lik miktarı kullanılmıştır. Projesi olan ve bütçe aktarımı yapan öğretim üyelerinin analizlerinde daha çok TAM Kredisini kullanmayı tercih ettikleri görülmüştür.

III.A.2. Direktörlüğün Giderleri

Merkezlere ve TAM Direktörlüğüne ait giderler Tablo 3.4'te cihaz ve demirbaş alımları, tüketime yönelik mal ve malzeme alımı (sarf, vs.), bakım onarım giderleri ve diğer (hizmet alımı, vs.) kalemleri bazında verilmektedir. Görüleceği gibi merkezlerin toplam sarf, bakım onarım ve hizmet alımı (işletme) maliyeti yaklaşık 9,2 milyon TL civarındadır. Tablo 3.4'te bu gider harcamalarının bütçe tablosu verilmektedir. Bu tabloda görüldüğü gibi merkezlerin giderlerinin yaklaşık 8,5 milyon TL'si İdame projesinden ve yaklaşık 340 bin TL'si AÜDP projesinden karşılanmıştır. Bununla birlikte yaklaşık 370 bin TL'lik gider ise Döner Sermaye (~200 bin TL) ve Tübitak projelerinden (~170 bin TL) karşılanmıştır.

Tablo 3.4. Merkezler ve TAM Direktörlüğü gider tablosu

MERKEZ	Cihaz ve Demirbaş Alımları (TL)	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları (TL)	Bakım Onarım Giderleri (TL)	Diğer (Hizmet Alımı) (TL)	Toplam (TL)
BİYOMER	1.570.450	605.754	615.785	40.385	2.832.374
ÇEVRE ARGE	-	982.402	247.200	94.164	1.323.766
DEHAM	479.200	17.688	-	-	496.888
HÜGÖM	10.920	731.686	-	-	742.606
JEOMER	769.280	71.210	-	-	840.490
MAM	1.705.600	-	113.100	-	1.818.700
NMRM	252.376	192.216	267.876	-	712.468

RÜZMER	-	14.986	-	-	14.986
UKSM	-	228.000	-	-	228.000
BİTEK	-	128.942	72.684	-	201.627
TAMİKAM	-	-	-	-	-
SEM	-	-	-	-	-
MERKEZ TOPLAM	4.787.826	2.972.884	1.316.645	134.549	9.211.904
TAM-D	-	231.600	-	685.440	917.040
TAM TOPLAM	4.787.826	3.204.484	1.316.645	819.989	10.128.944

Tablo3.5. Gider harcamalarının bütçe dağılımı tablosu

MERKEZ	İdame Projesi (TL)	AÜDP (TL)	Diğer (BAP-K, DS) (TL)	Toplam (TL)
BİYOMER	2.599.920	216.854	15.600	2.832.374
ÇEVRE ARGE	1.236.908	-	86.859	1.323.766
DEHAM	488.757	-	8.131	496.888
HÜGÖM	618.560	124.046	-	742.606
JEOMER	764.958	-	75.532	840.490
MAM	1.818.700	-	-	1.818.700
NMRM	602.308	-	110.160	712.468
RÜZMER	14.986	-	-	14.986
UKSM	228.000	-	-	228.000
BİTEK	128.942	-	72.684	201.627
TAMİKAM	-	-	-	-
SEM	-	-	-	-
MERKEZ TOPLAM	8.502.038	340.900	368.966	9.211.904
TAM-D	488.640	367.200	61.200	917.040
TAM TOPLAM	8.990.678	708.100	430.166	10.128.944

III.B. PERFORMANS BİLGİLERİ

III.B.1. Eğitim Faaliyetleri

III.B.1.1. Öğretim Elemanı Değişim Programlarına Katılan Öğretim Görevlisi Sayıları

III.B.1.1.1. Ulusal
Bulunmuyor.

Öğretim Elemanı Değişim Programları ile Giden Öğretim Elemanı Sayıları		
Gittiği Bölüm	Gittiği Kurum	Toplam Sayı

III.B.1.1.2. Uluslararası

	Öğretim Elemanı Değişim Programları ile Giden Öğretim Elemanı Sayıları		
	Gittiği Bölüm	Gittiği Ülke	Toplam Sayı
ÇEVRE ARGE	Sevilla Üniversitesi, Araştırma, Teknoloji ve İnovasyon Merkezi	İspanya (Sevilla)	1
MAM	SOLEIL Synchrotron – SMIS Beamline	Fransa	1

III.B.1.2. İdari Personel Eğitim Faaliyetleri

Birim(ler)	Programın Türü ve Adı (Hizmet İçi Eğitim /Kurs/ Diğer)	Programın Tarihi	Katılan Kişi Sayısı
ÇEVRE ARGE	Almanya Oldenburg Üniversitesi Deniz Çevresinin Kimyası ve Biyolojisi Enstitüsü, “Kapalı Ortam Mezokozm Kursu”	15-30 Eylül 2025	1

III.B.2. Araştırma, Geliştirme ve Sosyal Faaliyetler

III.B.2.1. Bilimsel Toplantılar ve Diğer Etkinlikler

III.B.2.1.1. Merkez Tarafından Düzenlenen Bilimsel Toplantı ve Faaliyetler

Merkez Adı*	Sempozyum		Kongre		Kollokyum		Konferans		Toplantı		Atölye / Çalıştay		Panel		Seminer - Webinar		Açık Oturum		Söyleşi		Tiyatro		Konser		Sergi		Turnuva		Teknik Gezi		Eğitim	
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B		
ÇEVRE ARGE DEHAM																													1			
HÜGÖM															1															1		
JEOMER																											5	2	3			
RÜZMER																													1			
UKSM																																
SEM**																													2			
TAMİKAM																																
MAM															1																	
AVİLAR									1																							
BIYOMER																													5			
Toplam									1						1	1												5	2	11	1	

A = Ulusal, B = Uluslararası

*Ayrıntılı liste merkez faaliyet raporlarında yer almaktadır.

**Bir eğitim ÇEVRE ARGE ile, diğer eğitim BİYOMER ile ortak düzenlenmiştir ve adı geçen merkezlerde de gösterilmiştir. Toplam da buna göre alınmıştır.

III.B.2.1.2. Bilimsel Toplantılara-Etkinliklere Katılan Merkez Personel Sayıları*

Merkez Adı	Sempozyum		Kongre		Konferans		Panel		Seminer (Webinar dahil)		Açık Oturum		Söyleşi		Tiyatro		Çalıştay		Sergi		Turnuva		Teknik Gezi		Eğitim	
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B
DEHAM			2	2																						
BİTEK				3																						
MAM				1																				9	5	
JEOMER	1			3		2	1		1															3		

[illegible]

	Makale		Bildiri		Kitap ⁷
	A ⁸	B ⁹	A ¹⁰	B ¹¹	
BİTEK		1		4	
ÇEVRE ARGE		4		1	
DEHAM		5	5	11	
JEOMER		9		3	3
MAM		6		4	
BİYOMER		1			
TOPLAM		26	5	23	3

	Makale	Bildiri	Kitap¹²
--	---------------	----------------	---------------------------

	A ¹³	B ¹⁴	A ¹⁵	B ¹⁶	
ÇEVRE ARGE					
BİTEK		1			
UKSM					
BİYOMER		21			
MAM		18			
JEOMER		119			
TOPLAM		159			

*Ayrıntılı liste, ekteki merkez faaliyet raporlarında verildiği için burada tekrarlanmamaktadır.

III.B.2.3. Diğer Kurumlar ile Yapılan Anlaşmalar

	Kurum Adı	Anlaşmanın İçeriği
RÜZMER	İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA)	İZKA VE İYTE RÜZMER ARASINDA YAPILAN BİR HİZMET ALIMI ANLAŞMASIDIR. İZKA, İZMİR DENİZLERİNDE DENİZÜSTÜ RÜZGAR SANTRALLERİNİN GELİŞTİRİLMESİNE ÖNCÜLÜK ETME VE DİĞER BÖLGELERE ÖRNEK OLABİLMEK İÇİN, DENİZ ÜSTÜ ÖLÇÜM YAPILABİLMESİ İÇİN İYTE'Yİ BU HİZMET ANLAŞMASIYLA GÖREVLENDİRMİŞ VE ARA RAPORLAR İLE GELİŞMELER TAKİP EDİLMİŞTİR. PROJE, HAZİRAN 2025 TARİHİNDE TAMAMLANMIŞTIR. PROJE ÇIKTILARI 14. TÜRKİYE RÜZGAR ENERJİSİ KONGRESİ VE 8. İZMİR RÜZGÂR SEMPOZYUMU'NA DOĞRU: EKONOMİ, teknoloji ve gelecek sempozyumunda paylaşılmıştır.

- ¹³ Tüm indeks ve özler tarafından taranan hakemli dergilerde yayımlanan (teknik not, editöre mektup, tartışma, vak'a takdimi ve özet türünden yayınlar dışındaki) ulusal makale sayıları
- ¹⁴ Tüm indeks ve özler tarafından taranan hakemli dergilerde yayımlanan (teknik not, editöre mektup, tartışma, vak'a takdimi ve özet türünden yayınlar dışındaki) uluslararası makale sayıları
- ¹⁵ Ulusal toplantıda sunularak tam metin olarak yayımlanan bildiri sayıları
- ¹⁶ Uluslararası toplantıda sunularak tam metin olarak yayımlanan bildiri sayıları

III.B.2.4. Proje Faaliyetleri**

Merkez Adı	AB			TÜBİTAK			DPT			BAP			DİĞER		
	Önceki Yıllardan Devam Eden	Yıl İçinde Başlanan	Toplam	Yıl İçinde Devam Eden ¹⁷	Yıl İçinde Başlanan ¹⁸	Toplam	Yıl İçinde Devam Eden	Yıl İçinde Başlanan	Toplam	Yıl İçinde Devam Eden	Yıl İçinde Başlanan	Toplam	Yıl İçinde Devam Eden	Yıl İçinde Başlanan	Toplam
JEOMER				1			1			3	1		1		
UKSM							1		1	1					
DEHAM				5	0	5	0			2	0	2	0	1	0
BİTEK				6	1	8	1			0	0	1	1	0	2
ÇEVRE ARGE											1*	1*			
HÜGÖM											1*	1*			
MAM				2							2*	2*	2	1	
RÜZMER														1	1
BİYOMER											1*	1*			
NMRM											1*	1*			
TAMD***													1		1
TOPLAM				14	1	13	2	1	1	5	3	5	2	5	3

* Proje adı: “Mikroplastik Analiz Testleri ve Sağlık Riskleri: Disiplinler Arası Bir Yaklaşım”

Destekleyen Kuruluş: İYTE

Tarihi: 01.09.2025 – 01.09.2027

Ortakları: ÇEVRE ARGE, BİYOMER, UKSM, HÜGÖM, NMR, MAM

**Ayrıntılı liste, ekteki faaliyet raporlarında verildiği için burada tekrarlanmamaktadır.

*** Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, İdame Projesi, 2022 yılı içerisinde başlamış olup devam etmektedir.

III.B.3. Test ve Analiz Hizmetlerinin Stratejik Değerlendirilmesi

III.B.3.1. Cihaz Bazlı Kullanım ve Gelir İstatistikleri

Cihaz bazlı kullanım ve gelir istatistikleri ekteki merkez faaliyet raporlarında ayrıntılı olarak verilmektedir.

¹⁷ Faaliyet raporu yılından daha önceki yıllarda başlanmış olup faaliyet raporu yılında da devam eden proje sayıları yazılır.

¹⁸ Proje başlangıcı faaliyet raporu yılı olan proje sayıları yazılır.

¹⁹ Faaliyet raporu yılı içerisinde tamamlanan proje sayıları yazılır.

III.B.3.2. Kullanım İstatistiklerinin Değerlendirilmesi ve Planlama

TAM Direktörlüğü bünyesindeki araştırma merkezleri, ağırlıklı olarak İYTE öğretim elemanları tarafından yapılan araştırmalara olmak üzere iç ve dış paydaşlara test ve analiz hizmeti sunmaktadırlar. Merkezlerin İYTE'nin kuruluşundan bugüne başarıyla yaptıkları bu hizmetler, İYTE'nin bugün bulunduğu noktaya ulaşmasında büyük rol oynamıştır.

Bu hizmetlerin nitelik ve niceliği de kuşkusuz sahip olunan cihaz envanteri ile yakından ilgilidir. Cihaz envanterini yenilemek amacıyla TAM bünyesindeki dört merkez (MAM-BİYOMER-JEOMER-ÇEVRE ARGE) 2021 yılında Cumhurbaşkanlığı Strateji Daire Başkanlığına kapsamlı bir altyapı yenileme projesi sunmuştur. Kabul edilen bu projeye ait bütçe 2022 yılında açılmış ve merkezlerimiz için hayati önem taşıyan cihazların yenilenmesine başlanmıştır. Ayrıca İZKA ortaklı Rüzmer projesinin 2023 ve 2024 yılları bütçesi ile merkezlerin cihazlarında büyük ölçüde yenilenme sağlamıştır. 2025 yılı sonu itibarı ile bu iki büyük projenin katkısı ile merkezlerin cihaz parkında büyük bir yenilenme olmuştur. Merkezlerimiz TAM'ın vizyonu haline gelmiş olan 70/30 (Araştırma / Rutin) kullanım oranını tutturmaya devam etmektedirler. Fakat daha da önemlisi *III.A.2. Direktörlüğün Giderleri* bölümünde bahsedildiği gibi ve Tablo 3.4 ile Tablo 3.5'ten görüleceği üzere 2025 yılında merkezlerimizin giderlerinin %96'sı İdame ve AÜDP projelerinin bütçeleri ile karşılanmıştır. Ayrıca 2025 yılında merkezlerin geliri 4,5 milyon civarı iken TAM Direktörlüğü ile birlikte giderleri toplamı ~ 10 milyon TL'dir. Bu 10 milyon TL'nin sadece %2,6'sı Döner Sermaye bütçesinden karşılanmıştır.

Yine III.A.1. Direktörlüğün Gelirleri bölümündeki 2025 yılı TAM Kredisi tahsis ve kullanım bilgilerinin verildiği tabloda görüleceği gibi İYTE Üst Yönetimi tarafından büyük önem addedilen TAM Araştırma Kredilerinin giderek artıyor olması ve kullanımların kurumsal bir yapıya oturtulmuş olması öğretim üyelerinin araştırmalarının sürdürülebilirliği açısından son derece önemlidir. Burada öğretim üyelerinin kendi özgün dış kaynaklı projelerinden (TÜBİTAK vb.) giderek artan oranlarda TAM hizmet alımı olarak döner sermayeye para aktarmaları oluşan kurumsal yapının en önemli göstergelerinden biridir.

Tüm bu olumlu noktaların yanısıra merkezlerdeki cihazların çok azında bakım sözleşmesi olması bütçesel olarak bu boyutlara ulaşmış cihaz parkımız açısından geleceğe yönelik riskler barındırmaktadır.

TAM Direktörlüğü tarafından yukarıda verilen genel değerlendirmenin ötesinde merkezlerimizin kendilerine ait değerlendirmeleri ekte verilen merkez faaliyet raporlarında detaylarıyla bulunabilir.

IV. TAM DİREKTÖRLÜĞÜNÜN KABİLİYET VE KAPASİTESİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Tümleşik Araştırma Merkezleri Direktörlüğü, rutin test ve analizlerin yanısıra araştırmaya yönelik yoğun test ve analiz hizmeti veren İYTE Araştırma Merkezlerinin önünü açıcı ve çalışmalarını kolaylaştırıcı bir koordinasyon birimi olarak çalışmaktadır. TAM'ın güçlü ve zayıf yönler aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

IV.A. GÜÇLÜ YÖNLER

Merkezler bazında:

1. Tecrübeli ve uzman personel altyapısına sahip olmaları,
2. İYTE gibi yetkin bir araştırma üniversitesinin parçası olmaları,
3. Güçlü bir akademik kadronun ihtiyaçları doğrultusunda yönlendirilmeleri,
4. Tamamen kendilerine tahsis edilmiş laboratuvar alanlarına sahip olmaları,
5. Büyük projeler kapsamında alt yapılarını iyileştirmeye yönelik merkezler arası entegre projeler üretebilmeleri,
6. TAM yapısı içinde etkin iletişim, erişim ve karar verme imkanı veren tümleşik bir yapıya sahip olmaları.

TAM Direktörlüğü bazında:

1. Merkezlerin markalaşması yönünde üst yönetimin isteği ve desteği,
2. Konusunda uzman koordinatörlükler vasıtasıyla yetkin bir teknik ve idari yapılanmada yol alınmış olması,
3. Direktörlük yapısı altında gerekli yönetsel kurguların oluşturarak kurumsallaşmış bir işleyiş sisteminin kurulmuş olması. (Örneğin EAS-e-TAM ve TAM Kredisi gibi uygulamalar, TAM Test ve Analiz Hizmetleri Yönergesi gibi yazılı işleyiş kuralları.).
4. Direktörlük koordinasyonu ile proaktif bir yaklaşımla iyileştirme çalışmalarının sürdürülebilmesi (Cihaz ve bina alt yapıları)

IV.B. ZAYIFLIKLAR

Merkezler bazında:

1. Merkezlerin ulusal projelerde gösterdikleri işbirliği ve başarıyı uluslararası kapsamlı projelerde göstermeleri konusunda iyileştirmeye ihtiyaç duyulması,
2. Merkez personelimizin test ve analiz hizmetlerinin yanı sıra araştırma projelerinde de yer alma konusunda gelişime ihtiyaç duymaları,
3. Rapor içinde I.C.5. Sunulan Hizmetler kısmındaki tablolardan görülebileceği gibi, merkezlerde mevcut ana cihazların bakım sözleşmesi mevcut değildir. Özellikle büyük bütçeli yeni cihazların garanti sürelerinin bitmesinden sonra bu eksiklik büyük bir risk oluşturacaktır.
4. Özellikle doktoralı yetkin merkez personelinin araştırma projelerinde verebileceği katkının yeterince ağırlıklı seviyede olmaması,
5. Akreditasyon eksikliği ve bunun neden olduğu dış analiz talebi düşüklüğü ve gelir kayıpları,

6. Test ve analiz sonuçlarının raporlanmasında merkez müdürlerini ve İYTE öğretim üyelerini dahil edecek şekilde oluşturulan kurumsal yapının yeterli seviyede kullanılmamasının getirdiği mali kayıplar. Merkez Yönetim Kurullarının buna imkan verecek şekilde kurgulanması yönündeki eksiklikler,
7. 08:30-17:30 mesaiyi norm haline getirmiş olan çalışma koşullarının geliştirilmesine yönelik mali ve teknik mekanizmaların oluşturulmasındaki eksiklikler.

TAM Direktörlüğü bazında:

1. Küçük ihtiyaçlar için hızlı kullanabilecek bir bütçenin olmaması,
2. 7000 m²'lik ve yüksek seviyede teknolojik donanıma sahip TAM binasında oluşan altyapı ve teknik aksaklıkların giderilmesi için alınan önemlerin yavaşlığı,
3. Bölgedeki aşırı ve sıklıkla oluşan elektirik kesintilerinin ve regülasyon problemlerinin yarattığı riskin yarattığı kırılganlık,
4. Cam atölyesi için teknik personel arayışının devam etmesi.

IV.C. DEĞERLENDİRME

TAM bünyesindeki merkezlerin detaylı bir irdelemesinin yapıldığı bu raporda, Tümleşik Araştırma Merkezlerinin, İYTE'nin bir markası olarak başarıya ulaşması için aşağıdaki ana noktalar öne çıkmaktadır:

Şu an itibarı ile merkezlerin kendi bünyelerinde yaptıkları yeterli sayıda uluslararası proje, yayın, patent ya da ürün bulunmamaktadır. Ağırlıklı olarak test ve analiz hizmeti veren veya diğer birimlere araştırma desteği sağlayan kurumlar olarak kalmaları durumunda, hızla gelişen diğer araştırma merkezleri karşısında dezavantajlı durumda kalacakları unutulmamalıdır. Bu konuda 2021 yılında başlatılan ve 2022 yılında yürürlüğe giren Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Dairesi'ne yapılan TAM Alt Yapı Projesi ve İzmir Kalkınma Ajansına yapılan RÜZMER Projesi merkezlerimizin ortak proje başvuruları yapmaları konusunda bir ilktir ve örnek oluşturmaktadır. Ayrıca Aralık 2024 tarihinde Araştırma Üniversiteleri Destek Programı (AÜDP) çağrısı kapsamında merkezlerle TAM Direktörlüğü öncülüğünde proje hazırlanmış ve bu projeye TAM'a 5 milyon TL değerinde bütçe sağlanmış ve 2025 yılında bütçe kullanıma açılmıştır. Bu örneklerin başka ulusal ve uluslararası projelerle artması yönündeki girişimler devam etmelidir.

TAM bünyesindeki merkezler mali olarak Rektörlük bütçesine bağımlıdır. Rektörlük bütçesindeki daralmaların İYTE araştırma merkezlerinin benzer diğer kuruluşlarla rekabetinde sorunlar oluşturması olasılığı yüksektir. Ancak son üç yıldaki performanslarına bakıldığında merkezlerimizin altyapılarını büyük projeler vasıtasıyla yenileyebildikleri ve sarf giderlerini büyük oranda döner sermaye gelirleriyle karşılayabildiklerini göstermektedir. Merkezlerimizin bu eğilimi korumaları sürdürülebilirlikleri açısından büyük önem taşımaktadır.

Rapor içinde I.C.5. Sunulan Hizmetler kısmındaki tablolardan görülebileceği gibi, merkezlerde mevcut ana cihazların bakım sözleşmesi mevcut değildir.

IV. D. ÖNERİ VE TEDBİRLER

TAM bünyesindeki merkezlerin detaylı bir irdelemesinin yapıldığı bu raporun sonucu olarak, Tümleşik Araştırma Merkezlerinin İYTE'nin bir markası olarak başarıya ulaşması için aşağıdaki ana noktalar öne çıkmaktadır:

1. Merkezlerin, İYTE içi ve dışı paydaşları da organize ederek özellikle uluslararası araştırma projelerini hazırlayan birimler haline gelmeleri ve bu sayede cihaz alımları ve sarf giderleri açılarından kendi kaynaklarını yaratmaları konusundaki gayretlerinin devamı önem taşımaktadır.
2. Halihazırda test ve analiz hizmeti veren merkezlerimizi kapsayacak şekilde organize edilmiş olan EAS-e-TAM uygulamasının, fakültelerde arzu eden öğretim üyelerini ve sorumlu oldukları test ve analiz sistemlerini kapsayacak şekilde İYTE EAS-e-TAM (Test ve Analiz Modülü) şeklinde genişletilmesi İYTE'nin dışı açılımı, toplumsal sorumluluğu ve gelir yaratması açılarından önem taşımaktadır.
3. Cihaz performans istatistiklerinin kıyaslanabilir ve reel gelirler bazında tutulmasına olanak veren EAS-e-TAM uygulaması ve buna bağlı olarak geliştirilen TAM Kredisi sistemi halihazırda önemli bir olgunluk seviyesine ulaşmıştır. Bu izleme ve destek yapısının sistematik olarak geliştirilmesi ve genişletilmesi araştırma ekosistemine sunmuş olduğu hizmetlerin sürdürülebilirliği açısından hayati önem taşımaktadır. Rektörlüğümüz yıllık bütçe planlamalarında bu hususu gözönünde bulundurmalıdır.
4. Akreditasyon ve Kalite Kontrol Koordinatörlüğünün yönetiminde akreditasyon çalışmaları devam etmektedir. 2026 yılı içinde TÜRKAK başvurusu yapılması planlanmaktadır. Bu konuda İYTE Üst Yönetiminin tam desteği mevcuttur. Rektörlüğümüz yıllık bütçe planlamalarında merkezlerimizin akreditasyonu için de belirli bir bütçe ayrılması gerektiği hususunu göz önünde bulundurmalıdır.
5. NMR, RÜZMER, MAM gibi merkezlerimiz için üst seviye personel altyapısının planlanmasına yönelik olarak TÜBİTAK 2232-B Uluslararası Genç Araştırmacılar Programı gibi imkanlar gözönünde bulundurulmalıdır. Ayrıca bu merkezlerimizin uzman personel ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak da bölümlerimizde 33. Madde uyarınca atanan araştırma görevlilerimizin durumu da değerlendirilmelidir.
6. Merkezlerdeki cihazların bakım sözleşmelerinin yapılması için İYTE Üst Yönetimi tarafından bütçe ayrılması ve bu şekilde test ve analiz hizmetlerine güvenilirlik ve sürdürülebilirlik açısından kredibilite sağlanması, İYTE araştırma merkezlerinin benzer hizmetleri sunan diğer merkez ve laboratuvarlarla rekabet edebilmesi açısından büyük önem taşımaktadır.